

Almendral

# Memoria anual 2023

El propósito de Almendral es generar valor para todos sus grupos de interés y la sociedad en su conjunto, a través de su participación en Entel y sus subsidiarias, empresas líderes y referentes en su industria.

### Misión

Como sociedad de inversiones, nuestra misión es maximizar el valor de nuestros accionistas a través de una gestión estratégica y eficiente de nuestra inversión en Entel. Nos comprometemos a impulsar el crecimiento sostenible de la empresa, optimizando su rendimiento financiero y fortaleciendo su posición en el mercado de las telecomunicaciones.

### Visión

Nos proyectamos como una sociedad de inversiones líder en el sector de las telecomunicaciones, centrada en la excelencia operativa y en la creación de valor a largo plazo. Buscamos ser reconocidos por nuestra capacidad para identificar oportunidades de crecimiento y optimización en la empresa de telecomunicaciones, generando retornos atractivos para nuestros inversionistas y contribuyendo al desarrollo continuo del sector, brindando servicios de vanguardia que mejoren la vida de nuestros clientes y contribuyan al desarrollo tecnológico de la sociedad.

Almendral S.A. es la sociedad controladora de Entel S.A., uno de los mayores proveedores de tecnología y telecomunicaciones de Chile y Perú.

## Identificación

### Razón social

Almendral S.A.

### Nombre de fantasía

Almendral

RUT 94.270.000-8

### Naturaleza jurídica

Sociedad anónima abierta

### Inscripción en el Registro de Valores

N.º 0180

### Domicilio legal

Ciudad de Santiago, Chile

## Constitución legal

Fecha de escritura: 19 de junio de 1981

Notaría: Patricio Zaldívar Mackenna

Ciudad: Santiago

Existencia autorizada por la Superintendencia de Valores y Seguros en resolución 408-S del 17 de julio de 1981.

Inscripción en el Registro de Comercio de Valparaíso a Fojas 1.130, n.º 182 el 22 de julio de 1981 y publicado en el Diario Oficial el 23 de julio de 1981.

### Última reforma a los estatutos sociales:

Fecha: 20 de mayo de 2016

Notaría: Patricio Raby Benavente.

Extracto inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a Fojas 37.031, n.º 20.522, año 2016 y publicado en el Diario Oficial el 25 de mayo de 2016.

## Contacto

### Dirección

Aurelio González 3390, Of. 402

Vitacura, Santiago. Chile

Tel: (56-2) 2334 48 15

E-mail: [gerencia@almendral.cl](mailto:gerencia@almendral.cl)

[www.almendral.cl](http://www.almendral.cl)

## Relación con inversionistas

### Álvaro Correa

Gerente general de Almendral

Tel: (56-2) 2334 4815

[gerencia@almendral.cl](mailto:gerencia@almendral.cl)

## Departamento de acciones

### Depósito Central de Valores

Av. Los Conquistadores 1730, piso 24, Providencia Teléfono: (56-2) 2393 9003

Fax: (56-2) 2393 9101 - 2393 9315

Atención: lunes a jueves 9:00 a 17:00 y

viernes de 9:00 a 16:00 horas

# Contenido

---

**05 2023 en síntesis**

---

**11 Carta del presidente**

---

**16 Acerca de Almendral**

---

**25 Gobierno corporativo**

---

**36 Propiedad**

---

**48 Grupo Entel**

---

**53 Índice de contenidos**

---

**57 Informes financieros**

---

# 2023

en síntesis

## Almendral

---

### 01 **Simplificación de la estructura societaria**

Durante el segundo trimestre de 2023 se produjo la disolución de las filiales Inversiones Altel Ltda. y Almendral Telecomunicaciones Ltda. y Almendral pasó a ejercer el control de la Empresa Nacional de Telecomunicaciones S.A. (Entel) en forma directa, con un total de 165.674.102 acciones de Entel, equivalente a un 54,86% de su capital social.

---

### 02 **Dividendos de Entel por un total de \$15.573 millones**

Este monto corresponde a un valor de \$94/acción. A su vez, Almendral repartió a sus accionistas un total de \$18.017 millones (\$1 /acción).

---

### 03 **Reducción de la deuda financiera**

Durante el año, la deuda de Almendral con el sistema financiero se redujo desde \$43.500 millones a \$26.000 millones.

---

# Entel

---

### 01 Liderazgo en 5G

Entel fue la primera compañía en completar el despliegue comprometido en el concurso de 3,5 GHz de la red 5G en todo Chile, instalando 1.394 estaciones base durante las dos etapas que contempló el proyecto. A estas se suman 839 estaciones desplegadas para lograr mayor capacidad y cobertura en todo el país.

---

### 02 Creación de Entel Digital

Esta nueva unidad enfocada en soluciones digitales toma la posta iniciada en 2018 por Entel Ocean para impulsar la participación en este segmento dinámico y de alto potencial de crecimiento. Se espera que en el mediano plazo la contribución de Entel Digital represente el 10% de los ingresos de la compañía.

---

### 03 Venta de fibra óptica

En diciembre, Entel concretó la venta de su red de fibra en Chile en un total de UF 10,2 millones. Esta transacción le brindó acceso a una red neutral, amplia y moderna, lo que incrementó su cobertura de 1,3 a 4,3 millones de unidades residenciales. Al mismo tiempo, en Perú, Entel firmó acuerdos para vender su infraestructura de fibra óptica y adquirir una participación del 10% en Pangeaco S.A.C., la principal empresa mayorista de fibra óptica en el país. Esto le permitirá alcanzar una cobertura de más de 2 millones de unidades residenciales con fibra óptica a corto plazo, y proyecta llegar a 5,2 millones para fines de 2026.

---

### 04 Red oficial de los Juegos Panamericanos y Parapanamericanos Santiago 2023

Entel brindó conexión gratuita a los atletas y organizadores con la entrega de 11.000 tarjetas SIM de plástico reciclado y haciendo uso de la IA convirtió a la Torre Entel en la antorcha más grande del mundo.

---

### 05 Entel Perú ascendió al segundo lugar de la industria

La participación de la compañía en los ingresos por servicios móviles B2C consolidó su posición como una marca líder.

---

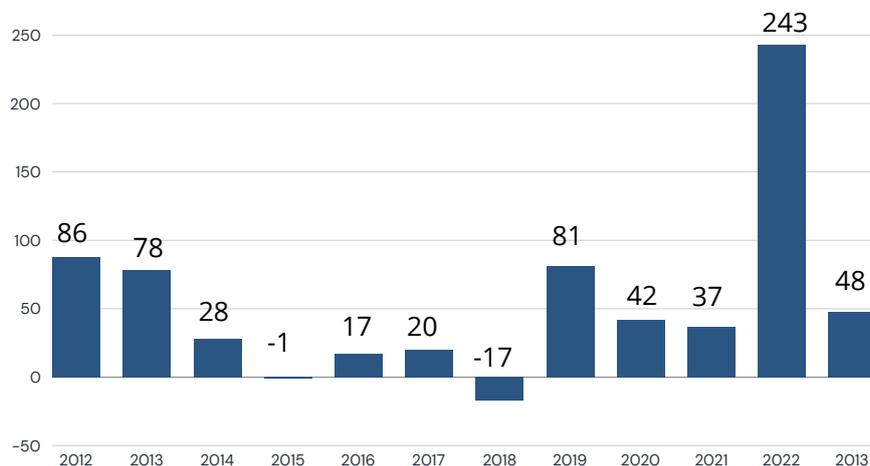
### 06 Mejor desempeño en redes móviles en Chile

Entel lideró en 11 categorías de Open Signal 2023. Por segundo año, este ranking incluyó un análisis de la experiencia en 5G y Entel ocupó el primer lugar en las cinco dimensiones, consolidándose como la compañía que otorga el mejor servicio en Chile en redes de quinta generación.

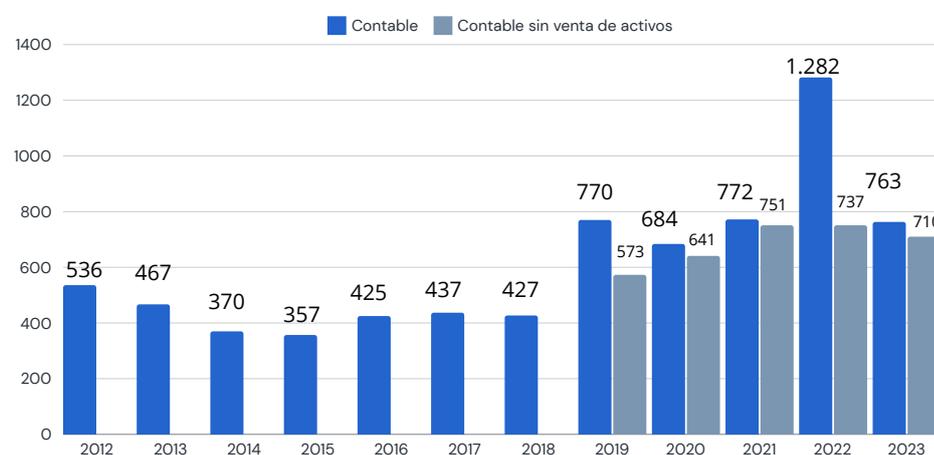
# Resultados

Cifras al 31 de diciembre de cada año en miles de millones de pesos

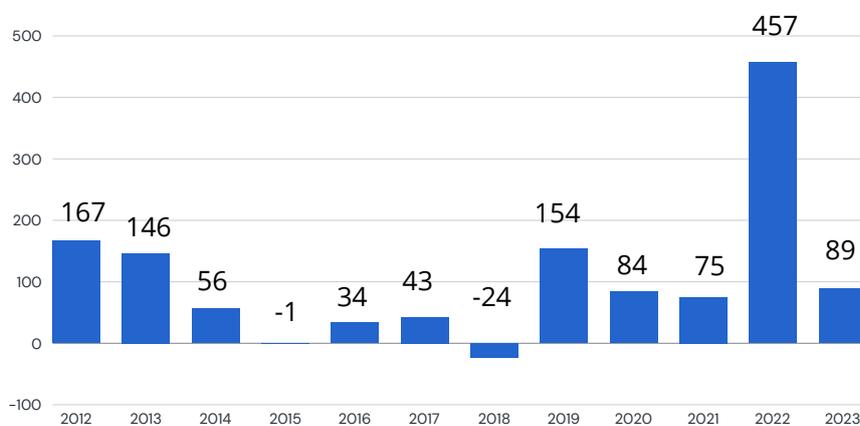
## RESULTADOS DE ALMENDRAL



## EBITDA DE ENTEL



## RESULTADO DE ENTEL



# Resultados

Almendral obtuvo una utilidad de \$48.422 millones en 2023. Esta cifra es inferior en \$194.673 millones a la obtenida en 2022, principalmente, por efectos no operacionales y no recurrentes en Entel.

La utilidad de Entel disminuyó desde \$456.787 millones en 2022 a \$88.884 millones en 2023.

Los ingresos consolidados de Entel al cierre del año alcanzaron los \$2.573.142 millones, un 18% menos que 2022, aunque la baja es de solo 2,8% si se resta el efecto extraordinario de las ventas de activos en ese año y 2023. Este descenso se debe principalmente a una caída de 17,8% en las ventas de terminales en los dos países, producto del ciclo económico, parcialmente compensada por un incremento de 2,2% en los ingresos por servicios móviles y de 4,7% en los servicios fijos.

El Ebitda consolidado alcanzó los \$762.562 millones, con una baja interanual de 40,5%, también debido a las ventas de data centers y fibra. Excluido ese efecto, el Ebitda consolidado decreció un 3,7%, lo que se explica por el gasto extraordinario por indemnizaciones asociadas a una reestructuración y una provisión de incobrables vinculados al financiamiento de terminales en años anteriores en Perú. Sin estos efectos, y a pesar del impacto de la inflación, el dólar y el alza en el consumo como el precio de la energía, el Ebitda hubiera experimentado un aumento de 1,8%.

En Chile, excluyendo las ganancias por ventas de activos, se observó un leve incremento de 1,2% de los ingresos, producto del ambiente menos favorable para el negocio. En Entel Perú, excluyendo el impacto de corrección a las provisiones y ventas de activos, muestra un crecimiento de 13% del Ebitda y una mejora de 4,8 pp en el margen con respecto al año anterior, producto del sostenido crecimiento que le permite progresivamente ir ganando escala y mejorar la rentabilidad de su operación.

El resultado no operacional de 2023 fue \$88.882 millones superior al de 2022 explicado en forma importante por el menor nivel de variación del IPC, lo que permitió compensar los mayores gastos operacionales extraordinarios del ejercicio.

Dadas las operaciones extraordinarias y el pago de vencimientos de deuda, los indicadores financieros presentaron una importante mejora a pesar de un estrecho escenario económico, reduciendo la deuda financiera neta desde \$1.598.452 millones a \$1.147.700 millones al 31 de diciembre de 2023, con una razón de deuda sobre el Ebitda orgánico de 2,5 veces, comparado con el de 3,0 veces al cierre del ejercicio 2022. El control de los pasivos ha hecho posible que Entel siga ejecutando su ambicioso plan de inversiones, que en 2023 totalizaron \$476.200 millones, concentrados en el despliegue de la red 5G y 4G en Chile y Perú.

# Activos y pasivos del Consolidado extracontable

Con el objetivo de facilitar la comprensión de los estados financieros de la sociedad, en el siguiente cuadro se presentan los principales activos y pasivos Almendral, excluyendo la consolidación con Entel.

Consolidado Extracontable	En millones de pesos a diciembre de 2023
<b>ACTIVOS</b>	
Efectivo y equivalente al efectivo	2.491
Inversión en telecomunicaciones (*)	1.163.639
Provisión de dividendos por cobrar	628
Otros activos	380
<b>PASIVOS Y PATRIMONIO</b>	
Préstamos bancarios	26.001
Dividendos por pagar	14.526
Impuestos diferidos	53.806
Otros	1.047
Patrimonio	1.086.385

(\*) Telecomunicaciones incluye VPP Entel + Intangibles y Good Will asociados a la compra de Entel en marzo de 2005 + la Plusvalía generada ese año como contrapartida del Impuesto Diferido asociado a dichos Intangibles + Otros asociados a la compra.

## Estructura de deuda

Al 31 de diciembre de 2023, Almendral mantiene una deuda con el Banco del Estado por \$26.000 millones, que se amortizará anualmente, entre los años 2024 y 2026, según el siguiente calendario de pagos:

Año	MM\$
2024	15.000
2025	9.000
2026	2.000
Total	26.000

La deuda tiene una tasa de interés promedio de 3,5% en pesos chilenos.

# Indicadores financieros

## Eficiencia y rentabilidad

### Margen de utilidad (%)

(Utilidad anualizada / ingresos)

<b>2023</b>	<b>3,6</b>
2022	17,7

## Rentabilidad y valor de la acción

### Utilidad por acción anualizada

(Pesos)

<b>2023</b>	<b>2,7</b>
2022	13,5

## Liquidez y endeudamiento

### Liquidez corriente (veces)

(Activos corrientes / pasivos corrientes)

<b>2023</b>	<b>1,2</b>
2022	1,3

### Rentabilidad del patrimonio (%)

(de la controladora)

<b>2023</b>	<b>4,6</b>
2022	23,8

### Valor bursátil

(pesos por acción)

<b>2023</b>	<b>22,3</b>
2022	21,2

### Razón de endeudamiento

(Pasivo total / patrimonio)

<b>2023</b>	<b>2,2</b>
2022	2,3

### Retorno valor bursátil (%)

(Utilidad por acción de controladora / cotización al cierre)

<b>2023</b>	<b>12,0</b>
2022	63,6

### Retorno dividendos (%)

(Dividendos últimos 12 meses/ cotización al cierre)

<b>2023</b>	<b>4,5</b>
2022	46,7

### Cobertura de gastos financieros (veces)

(Resultado antes de impuestos e intereses / gastos financieros)

<b>2023</b>	<b>2,0</b>
2022	5,7

# Carta del presidente

Nuestra filial Entel ha mantenido su posición como pionera en la industria de las telecomunicaciones, evolucionando constantemente para ir más allá de la mera conectividad y convertirnos en facilitadores del acceso y la visibilidad de la tecnología, de manera sustentable.

## Estimados accionistas:

Me dirijo a ustedes para compartir los logros y desafíos que hemos enfrentado durante el último año.

En 2023, nuestra filial Entel continuó su decidido avance en el despliegue de su estrategia corporativa, a pesar del menor dinamismo económico y una mayor incertidumbre política en Chile y Perú. Durante el año la compañía concretó la venta de la red de fibra óptica al hogar en Chile, por UF 10,2 millones, con el objetivo de orientar esos recursos hacia los ámbitos en los que tiene una clara oportunidad de crear valor de forma distintiva, permitiendo a Entel competir de forma más vigorosa y extensa en el mercado de Internet al hogar. Producto de la transacción, se espera que en el corto plazo su oferta de Internet al hogar aumente de 1,1 a 4,3 millones de hogares (*home pass*), en una red neutra y más moderna.

Las inversiones realizadas por Entel durante el año 2023 sumaron \$476.200 millones. El 43,7% de estos recursos fueron destinados a infraestructura móvil y despliegue de la red 5G en Chile; un 24,4% a infraestructura móvil y fija en Perú; un 17,0% al negocio fijo B2B y Hogar en Chile; y el 14,9% restante a TI e inversiones transversales.

A pesar de los desafíos que enfrenta la industria de las telecomunicaciones, nos enorgullece informar que Entel fue la primera compañía en completar el proyecto comprometido en la licitación 5G. Este logro fue celebrado con la entrega simbólica del 100% de nuestra red en Victoria (Región de La Araucanía), un hito que refleja la agilidad, el ingenio y la perseverancia de sus equipos, que han privilegiado el diálogo con las comunidades y el trabajo estrecho con otros actores locales relevantes, lo que ha permitido enviar una potente señal sobre su labor y la determinación de estar presentes en cada rincón de los mercados en los que Entel opera. En total se instalaron 1.394 estaciones base durante las dos etapas que contempló el proyecto, incluyendo dos en Rapa Nui a las que se suman 839 para dar más capacidad y cobertura en todo el país. La asignación de recursos para robustecer las instalaciones y redes asegura la generación sostenida de mejores resultados y flujo de caja. El esfuerzo que hizo Entel por desplegar su red 5G la ha llevado a tener la mayor cantidad de clientes usando esa tecnología, con un 41,8% de participación al tercer trimestre de 2023.

Almendral obtuvo una utilidad de \$48.422 millones en 2023. Esta cifra es inferior en \$194.673 millones a la de 2022. Esta diferencia se debe a efectos no recurrentes en la subsidiaria Entel, que disminuyó su utilidad de \$456.787 millones en 2022 a \$88.884 millones en 2023.

Los ingresos consolidados de Entel al cierre del año alcanzaron los \$2.573.142 millones, un 18% menos que 2022, aunque si se deja fuera el efecto extraordinario de las ventas de activos en ambos años la baja es de solo 2,8%. Esta disminución se debe principalmente a una caída de 17,8% en las ventas de terminales en los dos países, producto del ciclo económico, parcialmente compensada por un incremento de 2,2% en los ingresos por servicios móviles y de 4,7% en los fijos.

El Ebitda consolidado alcanzó los \$762.562 millones, con una caída interanual de 40,5%, también explicada por las ventas de data centers y fibra óptica. Excluido ambos efectos, el Ebitda consolidado de Entel decreció un 3,7%, lo que se debe a gastos extraordinarios por indemnizaciones asociadas a una reestructuración y a una provisión de incobrables vinculados al financiamiento de terminales en años anteriores en Perú. Sin estos efectos, el Ebitda hubiera crecido un 1,8%.

En Chile, excluyendo las ganancias por ventas de activos, se observó un leve aumento de 1,2% de los ingresos, producto del ambiente menos favorable para el negocio. En Entel Perú, excluyendo los impactos por el aumento de las provisiones y por las ventas de activos, tuvo un crecimiento de 13% del Ebitda y una mejora de 4,8 puntos porcentuales en el margen con respecto al año anterior, gracias al sostenido crecimiento que le ha permitido ir ganando escala y mejorando la rentabilidad.

Dadas las operaciones extraordinarias y el pago de vencimientos de deuda, los indicadores financieros de Entel presentaron una importante mejora, reduciendo la deuda financiera neta desde \$1.598.452 millones a \$1.147.700 millones al 31 de diciembre de 2023, con una razón de deuda sobre Ebitda orgánico de 2,5 veces, comparado con el de 3,0 veces al cierre del ejercicio 2022.

En un contexto de alta competitividad y una decaída actividad económica tanto en Chile como en Perú, continuó la tendencia de migración desde prepago a pospago a nivel de industria. Los clientes de pospago de Entel aumentaron en 380.398 en el año, mientras que en prepago se observó una disminución de un 13,2%.

De esta forma, la base total en telefonía móvil alcanzó los 20,3 millones al cierre de 2023, con una baja de 1,1% respecto del año anterior.

En Perú, los ingresos totales, sin considerar ventas de activos, disminuyeron un 9,5% afectados por la menor actividad en terminales (-27%) producto de las restricciones crediticias y la situación económica del país, los cuales fueron compensados en parte por el crecimiento de 1,8% en servicios móviles. El hecho más destacado fue que Entel ascendió al segundo lugar en participación de ingresos por servicios, consolidándose como un actor líder en dicho país, donde concluyó el año con 9,6 millones de abonados móviles, un alza de 5,8% del ingreso promedio por usuario (ARPU), así como también con un crecimiento de un 6,7% en los servicios fijos y TI (Tecnología e Información).

En Chile, Entel siguió consolidando la posición de liderazgo que mantiene desde hace 20 años. Tuvo un crecimiento de 1,7% de la base total de abonados móviles, que llegaron a 10,6 millones. Los ingresos por estos servicios aumentaron un 2,4% y los fijos un 4,6%. Como en años anteriores, lideró la portabilidad neta móvil de clientes de valor, es decir con contrato de servicio. A su vez, el 70% de los ingresos de Entel Hogar correspondió a fibra óptica, una de las líneas de desarrollo estratégico de la empresa, cuyos ingresos crecieron un 16%.

En el negocio de conectividad para empresas en Chile, el número de clientes con soluciones móviles subió 10,3%, llegando a 2,4 millones de conexiones al considerar voz e IoT, fruto de la confianza que los empresarios y emprendedores del país tienen en Entel. Así, la compañía se mantuvo como líder en participación de mercado.

Durante el primer trimestre del ejercicio 2023, y en una búsqueda continua de mejoras en su gestión, Entel implementó una nueva estructura organizacional, con el objetivo de potenciar sinergias, lograr mayores grados de eficiencia y reforzar el alineamiento estratégico, para así integrar estructuras operativas con las unidades de negocio de manera que esté bajo una misma mano la experiencia integral de los clientes.

También en el marco de esta reestructuración, se creó una nueva unidad de negocios, Entel Digital, reportando a la gerencia general, enfocada y con dedicación exclusiva a ofrecer soluciones digitales de vanguardia al segmento Empresas de todo tamaño. Esta nueva división prestará servicios que incorporan analítica avanzada, inteligencia artificial, internet de las cosas y otras tecnologías emergentes para la gestión de recursos naturales, flotas, flujos vehiculares y la seguridad industrial, entre otras funcionalidades. El desafío de Entel es triplicar los ingresos provenientes de esta línea de negocios en tres o cuatro años.

Asimismo, Entel ha mantenido una política de sustentabilidad con acciones que van más allá del negocio de telecomunicaciones, como el fomento de la economía circular en Chile y Perú, la realización de programas de inclusión digital orientados a personas mayores, la atención especializada para clientes con discapacidad y las acciones para aliviar momentáneamente a los afectados por los desastres ocurridos en Chile.

El impacto de la labor realizada por Entel se reconoció en diversas mediciones. Por octavo año consecutivo Entel Chile se mantuvo entre las 10 compañías con mejor reputación de acuerdo con el ranking Merco Empresas y también en el Índice de Sostenibilidad Dow Jones, donde se ubicó dentro del 10% superior en las categorías DJSI Chile y DJSI MILA e incrementó su desempeño en 15 de los 25 criterios evaluados.

Además, en 2023, Entel ingresó por primera vez al prestigioso “Sustainability Yearbook” de S&P, publicación donde sobresalen las compañías que a nivel global poseen los modelos de sostenibilidad mejor evaluados en sus dimensiones económicas, sociales, medio ambientales y de gobierno corporativo.

No tenemos duda de que la base de todos los logros mencionados son las personas que trabajan en Entel y que se esfuerzan por hacer de esta una gran empresa, exitosa en su industria, atractiva para nuevos talentos y ocupada en mantenerse sustentable.

Desde Almendral, continuaremos respaldando a Entel, confiados en la solidez de su infraestructura, su desarrollo tecnológico, su posición financiera y el talento de las más de 12.000 personas que contribuyen al éxito de esta compañía.

Quisiera, finalmente, agradecer la confianza depositada en la compañía y en el Directorio que presido, por parte de nuestros accionistas y grupos de interés.

**Luis Felipe Gazitúa**

PRESIDENTE DEL DIRECTORIO

## Cifras destacadas de Almendral



## Cifras destacadas de Entel



**41,5%**

PARTICIPACIÓN DE ENTEL EN MERCADO 5G  
EN NÚMERO DE CLIENTES



# Acerca de Almendral

---

17 **Perfil**

---

19 **Historia**

---

22 **Información sobre subsidiarias**

---

# Perfil

Almendral S. A. es la sociedad controladora de Entel S.A., compañía líder en tecnología y telecomunicaciones, con operaciones en Chile y Perú.

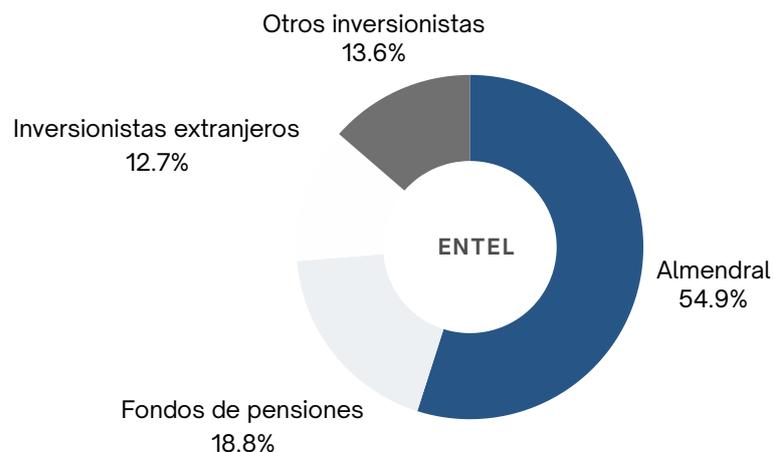
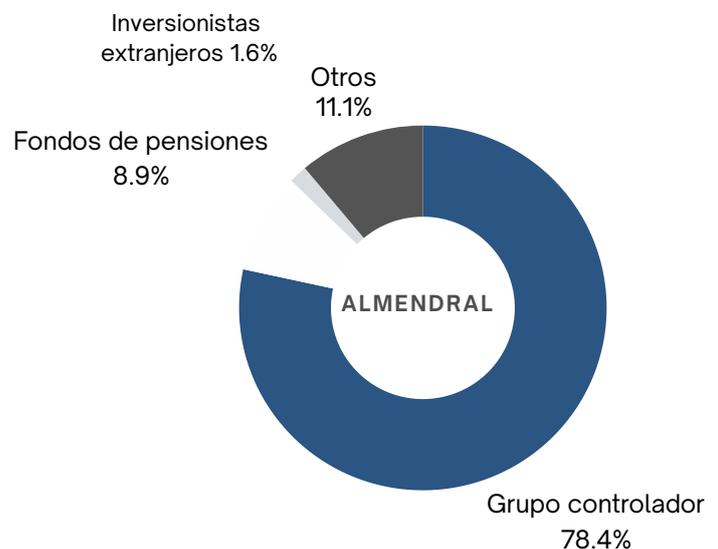
La participación en Entel representa el 99% de los activos de Almendral al cierre de 2023.

Almendral S.A. tiene como objetivo crear valor invirtiendo en empresas que contribuyan de manera relevante al desarrollo del sector económico en el que participan.

Durante sus 36 años de existencia, la sociedad ha sostenido la decisión de ser controladora de las compañías en las que invierte, directamente o mediante alianzas; asimismo, ha mantenido una política financiera conservadora y una filosofía corporativa basada en el trabajo bien hecho, la honestidad y la transparencia.

Estos principios le han permitido entregar dividendos significativos a sus accionistas y aportar al progreso de los países en los que está presente.

Distribución de la propiedad al 31 de diciembre de 2023



## **Política de inversiones**

La Administración de la sociedad está facultada para efectuar inversiones consistentes con los planes de expansión aprobados por el Directorio y en proyectos rentables, de acuerdo con criterios técnicos y económicos. Cuando corresponde, según los estatutos y la legislación vigente, las inversiones son aprobadas también por la Junta de Accionistas. Las fuentes de financiamiento son administradas de acuerdo con el plan financiero de largo plazo de la sociedad. Los recursos financieros provienen de fuentes propias, de endeudamiento tradicional con instituciones financieras nacionales o internacionales, instrumentos de oferta pública, ya sea en esta matriz o en sus subsidiarias, dividendos recibidos de sus empresas relacionadas y aportes de capital, según las condiciones estratégicas lo aconsejen.

## **Personas**

Dado que Almendral S.A. es una empresa *holding* que no tiene activos fijos relevantes ni operaciones productivas, comerciales o de servicios a terceros, es administrada por un equipo de tres personas.

## **Propiedades e instalaciones**

La sociedad es propietaria del 54,86% de las acciones de Entel y del 50% de un terreno de 11 hectáreas en Curauma. El detalle de las propiedades e instalaciones de Entel se presenta en su memoria integrada de 2023.

# Historia

Almendral ha impulsado sectores claves de las economías de Chile y Perú.

1981 **Creación de la sociedad**

La empresa distribuidora Chilectra V Región –sociedad que es origen de Almendral– fue constituida a partir de la división de la Compañía Chilena de Electricidad.

---

1987 **Privatización**

En licitación pública, el Estado culmina el proceso de privatización de Chilectra V Región.

---

1988 **Diversificación**

Diversificación de negocios, con la compra del 19,8% de Laboratorio Chile.

---

1992 **Desinversión**

Venta de Laboratorio Chile en una suma seis veces superior a la de su adquisición.

---

1992 **Internacionalización**

En Argentina, Chilectra V Región compra el 15% de Central Puerto.

---

---

1993 **Ingreso a los sectores de telecomunicaciones y sanitario**

Adquisición del 15,1% de Entel (participación que eleva a 25,63% hacia 1995) y adjudicación de primera licitación en Chile del sector sanitario creando Aguas Quinta en el Litoral Sur de la V Región

---

1994 **Inversión en servicios sanitarios**

Creación de Aguas Décima en la ciudad de Valdivia, en conjunto con Aguas de Barcelona

---

1994 **Inversión en Perú**

Compra en Perú de la distribuidora eléctrica Luz del Sur, en la ciudad de Lima.

---

1996 **Control de Entel**

Toma de control de Entel, a través de un Pacto de Actuación Conjunta con Stet International Netherlands N.V.

**Proyectos inmobiliarios**

Asociación con la Constructora Salfa para desarrollar proyectos inmobiliarios en la V Región.

---

1999 **Salida del sector energético**

Venta de la participación en las empresas del sector energético en US\$ 473 millones, generando una utilidad equivalente a US\$ 265 millones.

---

2001 **Cambio de razón social**

La empresa cambió su razón social de Chilquinta S.A. a Almendral S.A.

---

2001 **Venta de participación en Entel**

En US\$ 827 millones. Almendral vendió el 25,6% de Entel a Stet Internacional Netherlands N.V., generando una utilidad equivalente a US\$ 480 millones.

---

2005 **Adquisición del control de Entel**

El 24 de enero, seis grupos empresariales accedieron al control de Almendral, a través de un Pacto de Actuación Conjunta. A su vez, el 29 de marzo, Almendral tomó el control de Entel al comprar a Telecom Italia International N.V. el 54,76% de la propiedad en US\$ 934 millones.

---

---

## 2006 **Salida del sector servicios sanitarios**

Almendral y su socio Agbar vendieron su participación en Aguas Décima S. A. a Marubeni Corporation y Marubeni (Chile) Ltda.

---

## 2013 **Ingreso de Entel a Perú**

Entel ingresa al negocio móvil en Perú con la adquisición de Nextel Perú y bloques de banda 4G, con inversión de US\$ 516 millones.

---

## 2014 **Inicio de operaciones bajo la marca Entel Perú**

La compañía lanza su marca (Entel Perú) y en 2016 se adjudica, en US\$ 290 millones, uno de los tres bloques en la banda de 700 MHz, con un ancho de 30 MHz.

---

## 2016 **Aumentos de capital**

Entel concreta un aumento de capital por \$353.703 millones. A su vez, Almendral realiza un aumento de capital por \$163.893 millones.

---

## 2019 **Venta de torres de telefonía móvil**

Entel vende parte de sus torres de telefonía móvil en Chile y Perú (1.980 y 1.262, respectivamente) en un total equivalente a US\$ 772 millones. A su vez, suscribe contratos de arriendo de largo plazo con el comprador de manera de no afectar la continuidad operativa de los servicios en ambos países.

---

## 2020 **Pruebas de tecnología 5G**

En una alianza público-privada, Entel inicia las pruebas de la tecnología 5G en Chile.

---

## 2021 **Despliegue de tecnología 5G**

Entel se adjudica una licencia en la banda 3,5 GHz e inicia el despliegue de los servicios de 5G en Chile.

---

## 2022 **Venta de data centers en Chile y Perú**

Entel vende cuatro de sus *data centers* (tres en Chile y uno en Perú) a la multinacional norteamericana Equinix y acuerda la venta de los activos de la línea de negocios de fibra óptica del segmento Hogar en Chile a ON\*NET Fibra. Al mismo tiempo, suscribe un Contrato Marco para Servicios de Conectividad de Fibra Óptica de largo plazo que le permitirá aumentar en 3,5 veces el total de hogares pasados, alcanzando los 4,3 millones en 2024.

---

# Información sobre subsidiarias

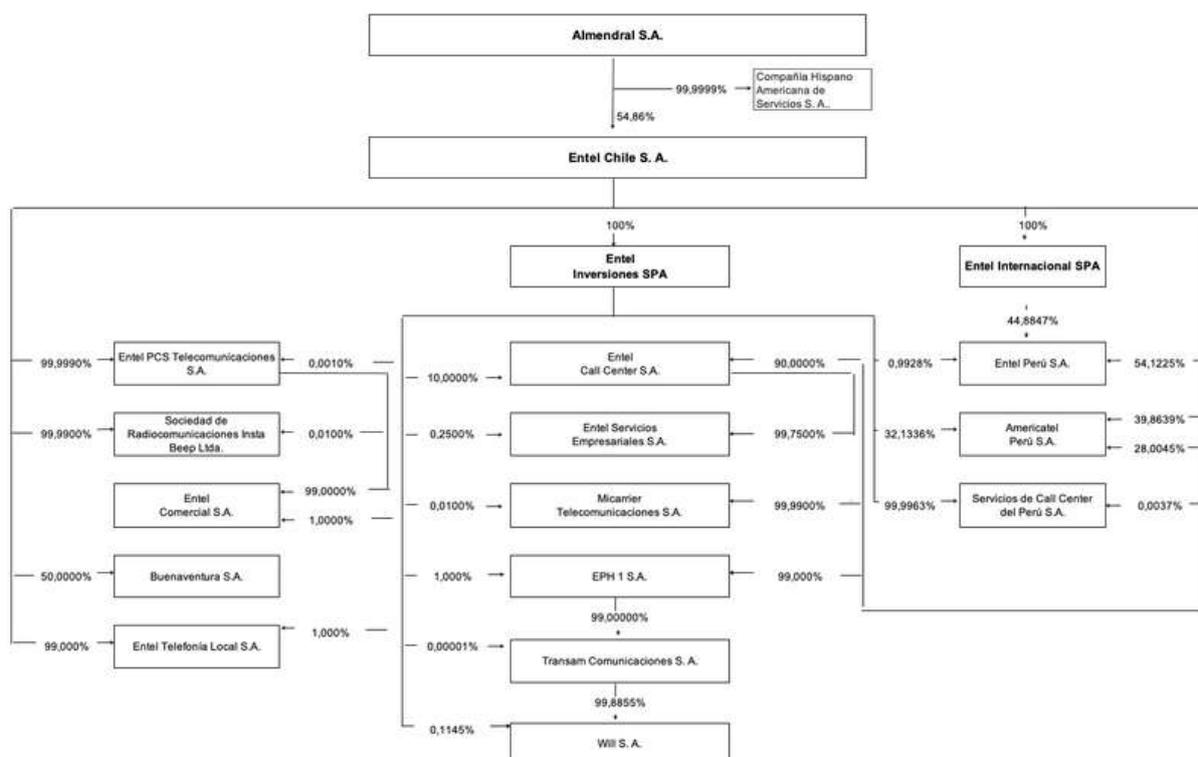
Razón social	<b>Empresa Nacional de Telecomunicaciones S.A. (Entel)</b>
Naturaleza jurídica	Sociedad anónima abierta
Documentos constitutivos	Entel se constituyó como sociedad anónima mediante escritura pública otorgada ante el Notario de Santiago don Jaime García Palazuelos, el 31 de agosto de 1964. Se autorizó la existencia de la sociedad y se aprobaron sus estatutos por Decreto Supremo N.º 5.487 del Ministerio de Hacienda de fecha 30 de diciembre de 1964. El extracto pertinente se inscribió a fojas 381 N.º 191 y el Decreto antes referido a fojas 384 N.º 192 del Registro de Comercio de Santiago, con fecha 18 de enero de 1965, y se publicaron en el Diario Oficial del 20 de enero del mismo año. La sociedad se declaró legalmente instalada mediante Decreto Supremo N.º 1.088 del Ministerio de Hacienda de fecha 4 de abril de 1966. Con posterioridad a esa fecha, los Estatutos Sociales han experimentado diversas modificaciones en materias relacionadas con adecuación a diferentes textos legales.
Objeto social	Estudio, construcción y explotación de un sistema de Telecomunicaciones en el país y en el extranjero, y la prestación de los servicios para diseñar, desarrollar, realizar asesorías y consultorías, operar, implementar y mantener <i>software</i> , sistemas y equipos de procesamientos de datos, comercio electrónico, Internet, como cualquier otro servicio relacionado directa o indirectamente con ellos; todo esto en los términos permitidos por las leyes y de conformidad con los planes que se formulen en concordancia con la política que exista sobre la materia. La sociedad tendrá por finalidad proveer de Telecomunicaciones al mayor número de usuarios, directamente o por intermedio de otras personas o entidades suministradoras.
Actividades básicas	Directamente o a través de sus empresas filiales, Entel provee en Chile servicios de telefonía móvil, internet, servicios de transmisión de datos, larga distancia, telefonía local y <i>call center</i> . Adicionalmente, Entel mantiene actividades en el exterior, desarrolladas por tres sociedades operativas en Perú, orientadas a servicios de red fija y Call Center, y a partir de 2013 se incorpora Nextel Perú con servicios de Telefonía móvil.
Capital suscrito y pagado	\$874.847 millones dividido en 302.017.113 acciones.
Participación directa e indirecta de Almendral S. A.	54,8559%
Porcentaje de la inversión en el activo de Almendral S. A.	99%
Resultado del ejercicio	\$88.884 millones
Directorio	Presidente: Juan Hurtado Vicuña. Vicepresidente: Luis Felipe Gazitúa Achondo. Directores: Andrés Echeverría Salas, Juan José Mac-Auliffe Granello, Enrique Gundermann Wyle, Richard Büchi Buc, Luz Granier Bulnes, Carla Brusoni Silvani y Bernardo Matte Larraín.
Gerente General	Antonio Büchi Buc
Desempeñan cargos en Almendral S. A.	Luis Felipe Gazitúa Achondo es presidente del Directorio de Almendral S.A.
Relación comercial con Almendral S. A.	No existe relación comercial entre Almendral S.A. y la Empresa Nacional de Telecomunicaciones S. A. (Entel).
Actos y contratos	No existen actos o contratos entre Almendral S.A. y Entel que influyan significativamente en las operaciones o en los resultados de ambas empresas.

## Información sobre subsidiarias

Razón social	<b>Compañía Hispano Americana de Servicios S.A.</b>
Naturaleza jurídica	Sociedad anónima cerrada
Documentos constitutivos	Constituida por Escritura Pública con fecha 4 de noviembre de 1994, cuyo extracto fue publicado en el Diario Oficial el 22 de noviembre de 1994. Se inscribió en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago del año 1994. A esta constitución concurren Almendral S.A. y Agbar Chile S.A. En la actualidad, Almendral S. A. controla el 100 % de la propiedad de la sociedad.
Objeto social	Compañía Hispano Americana de Servicios S.A. tiene por objeto crear, formar directamente y/o participar en sociedades que se dediquen a la construcción, establecimiento y explotación de concesiones de servicios públicos, preferentemente del sector sanitario.
Actividades básicas	La sociedad no tiene proyectos por desarrollar.
Capital suscrito y pagado	\$6,7 millones, dividido en 48.000 acciones.
Participación directa e indirecta de Almendral S. A.	99,9979%
Porcentaje de la inversión en el activo de Almendral S. A.	0,00001%
Resultado del ejercicio	\$15,0 millones
Directorio	Presidente: Luis Felipe Gazitúa Achondo. Vicepresidente: Gonzalo Ibáñez Langlois. Directores: Cristián Arnolds Reyes, Felipe Joannon Vergara, José Ignacio Hurtado Vicuña y Álvaro Correa Rodríguez.
Gerente general	Álvaro Correa Rodríguez
Desempeñan cargos en Almendral S. A.	Luis Felipe Gazitúa Achondo es presidente del Directorio de Almendral S.A.; Gonzalo Ibáñez Langlois es vicepresidente de Almendral S. A., Felipe Joannon Vergara es Director de Almendral S. A.; Cristián Arnolds Reyes es Director de Almendral S. A.; José Ignacio Hurtado Vicuña es Director de Almendral S. A. y Álvaro Correa Rodríguez es gerente general de Almendral S.A.
Relación comercial con Almendral S. A.	No existen relaciones comerciales entre ambas sociedades.
Actos y contratos	No existen actos o contratos entre Almendral S. A. y Compañía Hispano Americana de Servicios S.A. que influyan significativamente en las operaciones o en los resultados de ambas empresas.

# Estructura societaria

Almendral y Entel al 31 de diciembre de 2023



# Gobierno corporativo

---

**26 Marco de gobernanza**

---

**29 Directorio**

---

**34 Comité de Directores**

---

**35 Ejecutivos principales**

---

# Marco de gobernanza

El gobierno corporativo de Almendral S.A. es liderado por su Directorio. Lo conforman siete miembros elegidos por la Junta de Accionistas de la sociedad.

## Objetivos del sistema de gobierno corporativo de Almendral

- Protección de los derechos de los accionistas, asegurando el tratamiento equitativo de todos ellos.
- Divulgación oportuna y precisa de cualquier información relevante acerca de la compañía.
- Responsabilidad del Directorio en la aprobación de las directrices estratégicas, de control de la gestión ejecutiva y de relación con sus grupos de interés (accionistas, trabajadores, clientes, proveedores y comunidad).
- Búsqueda de oportunidades de mejorar la calidad de vida de los clientes de las empresas del *holding*.



## Prácticas de gobierno

El compendio de Prácticas de Gobierno Corporativo de Almendral, aborda las siguientes materias:

- Procedimiento para la inducción de un nuevo director
- Política de contratación de especialistas
- Política de reuniones con auditores
- Mecanismo para mantener documentada la información de la sociedad para los directores
- Código de Conducta y Ética
- Procedimiento para exponer el perfil de los candidatos a director
- Procedimiento de sucesión de los ejecutivos principales
- Procedimiento de denuncia de irregularidades
- Procedimiento de capacitación permanente del Directorio
- Gestión y control de riesgos
- Procedimiento de mejoramiento continuo
- Manual de manejo de Información de Interés para el mercado

Este documento es entregado a cada nuevo director en el momento en que asume su cargo.

## Valores corporativos

- Honestidad
- Veracidad
- Austeridad
- Trabajo bien hecho
- Equidad frente a todos los accionistas
- Transparencia en la información que se entrega
- Compromiso con el desarrollo de los países donde participa
- Correcta actuación con proveedores, contratistas y asesores
- Respeto de la libre competencia
- Respeto de los Derechos Humanos en las empresas del grupo

## Ética

En el Código de Conducta y Ética de Almendral es aplicable a directores, ejecutivos y colaboradores de la sociedad. Incluye la obligación de “mantener condiciones seguras de trabajo, no discriminación laboral y el respeto del resto del personal que labora o interactúa con la empresa”.

## Cumplimiento

Durante 2023, Almendral no recibió multas o sanciones relacionadas con clientes, trabajadores, libre competencia u otros aspectos normativos o legales.

## Gestión de riesgos

El Directorio de Almendral se reúne al menos una vez al mes con el gerente general para analizar los riesgos que pueda enfrentar la sociedad desde el punto de vista financiero, regulatorio o de flujo de caja, junto con los factores de riesgo que puedan afectar los negocios de la filial.

Dadas las características de la sociedad, no existen unidades de gestión de riesgo, auditoría interna, responsabilidad social o equivalente. Estos aspectos con asumidos por el gerente general y canalizados de acuerdo con el marco legal hacia las filiales operativas, dado que estas son sociedades que cuentan con su propio directorio y administración independiente de la matriz.

## Relación con los grupos de interés

El gerente general es el encargado de las relaciones con inversionistas y demás grupos de interés. Él atiende los requerimientos del mercado financiero y difunde la información de la compañía, de acuerdo con la normativa vigente.

El Manual de manejo de la información de interés para el mercado de Almendral define los criterios que deben aplicar los directores, ejecutivos y empleados de Almendral en el tratamiento de la información relativa a la sociedad que llegue a su conocimiento, a fin de que esta sea protegida en forma eficaz o comunicada de manera oportuna, según corresponda. Este manual se encuentra publicado en la sección Inversionistas del sitio web [www.almendral.cl](http://www.almendral.cl)

Todos los accionistas pueden dar a conocer sus puntos de vista sobre la marcha de la empresa en las juntas ordinarias y extraordinarias citadas legalmente. Adicionalmente, disponen de la información de la sociedad exigida por la normativa vigente, a través de sus publicaciones (memoria anual, comunicados a la Comisión para el Mercado Financiero y las bolsas de valores) y de su sitio web.

## Comentarios de accionistas

La empresa no recibió comentarios respecto de la marcha de los negocios realizados entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2023 por parte de los accionistas o del Comité de Directores.

## Gobierno corporativo de Entel

Almendral S.A. es una empresa *holding* que no tiene activos fijos relevantes ni operaciones productivas, comerciales o de servicios a terceros. Su principal activo es su participación en Entel Chile S.A. (representa más del 99% de sus activos). Entel tiene una persona jurídica distinta y opera bajo el liderazgo de su propio directorio y administración en forma independiente. Todos los aspectos de su gobierno corporativo son abordados por los directores en el interés de todos sus accionistas y partes relacionadas.

Los detalles del funcionamiento del gobierno corporativo son presentados en el capítulo 3 de la memoria integrada 2023 de Entel.

# Directorio



## **Luis Felipe Gazitúa Achondo** Presidente

Ingeniero comercial de la Universidad de Chile

Es, también, presidente de Empresas CMPC S.A. y Softys S.A., vicepresidente de Entel y director de Entel PCS Telecomunicaciones S.A., Entel Perú S.A., Minera Valparaíso S.A., Pasur y Compañía de Leasing Tattersall S.A.



## **Gonzalo Ibáñez Langlois** Vicepresidente

Ingeniero comercial de la Pontificia Universidad Católica de Chile y MBA de la Universidad de Chicago

Es, además, director de BANVIDA S.A.



## **Felipe Joannon Vergara** Director

Ingeniero comercial de la Pontificia Universidad Católica de Chile y MBA de The Wharton School de la Universidad de Pennsylvania

También es director de Forestal O'Higgins (holding del Grupo Matte), Embotelladora Andina, Vivo S.A. y Wenco, entre otras empresas, y profesor de la Facultad de Economía y Administración de la Pontificia Universidad Católica de Chile.



## **José Ignacio Hurtado Vicuña** Director

Ingeniero comercial de la Pontificia Universidad Católica de Chile

Es, además, presidente de Invernova S.A. y director de Fiordo Austral S.A., Salmones Austral S.A., y de P&S S.A.



## **Gastón Cruzat Larraín** Director

Ingeniero comercial de la Universidad de Chile

Integra, además, los directorios de Pesquera Yadrán S.A. , Piscicultura Las Quemadas S. A., Exportadora Santa Elena S.A., Vinificadora Aconcagua S. A. (Argentina), Seminario SAB Agente de Bolsa (Perú) y Patagonia Seafarms Corp (EE. UU.).



## **Cristián Arnolds Reyes** Director

Ingeniero industrial con mención en Química de la Pontificia Universidad Católica de Chile y MBA de The Wharton School, de la Universidad de Pennsylvania

También es director de Pucobre, Banco Consorcio, Consorcio Seguros, Cimenta Administradora General de Fondos S.A. y Santana S.A.



## **Roberto Izquierdo Menéndez** Director

Ingeniero forestal de la Universidad de Chile

También es director de Reciclados Industriales S.A.; presidente de Forestal y Papelera Concepción, Petroquim S.A., y Cartones San Fernando SpA; y vicepresidente de Ediciones Financieras.

## Composición del Directorio

En la Junta Ordinaria de Accionistas realizada el 30 de abril de 2021 fueron reelegidos por un periodo de tres años los actuales miembros del Directorio. Al cumplirse este plazo, el Directorio será reelegido o renovado totalmente.

En Almendral no existen directores suplentes.

### Diversidad del Directorio

#### Género

Hombres: 7

#### Nacionalidad

Chilenos: 7

#### Rangos de edad

Entre 51 y 60 años 1

Entre 61 y 70 años 3

Más de 70 años 3

#### Antigüedad en el Directorio

Entre 3 y 6 años 1

Entre 9 y 12 años 1

Más de 12 años 5

## Matriz de conocimientos

### Experiencia de los directores

(Número de directores)

Sociedades anónimas abiertas 7

Administración y finanzas 7

Gestión de riesgos 5

Seguridad de la información 2

Sostenibilidad 4

Telecomunicaciones y tecnología 2

Estrategia de negocios 7

Fusiones y adquisiciones 5

## **Funcionamiento**

De acuerdo con los estatutos de la sociedad, el Directorio se reúne como mínimo una vez al mes. Adicionalmente, se ha establecido que el Directorio tenga la disponibilidad de reunirse en cada oportunidad que los intereses sociales así lo requieran.

### **Sesiones de directorio**

2023

**16**

(2022: 15)

### **Asistencia promedio**

2023

**91%**

(2022: 95%)

El Directorio se reúne al menos mensualmente con el gerente general para analizar los posibles riesgos que pueda enfrentar la sociedad desde el punto de vista financiero, regulatorio o de flujo de caja, junto con los factores de riesgo de los negocios de su filial Entel.

## **Capacitación**

La capacitación de los directores es continua y se desarrolla a través de un programa anual que tiene como objetivo mantener a cada uno de ellos actualizados e informados sobre los aspectos más relevantes relacionados con su rol como directores, así como también sobre las mejores prácticas de gobierno corporativo adoptadas por otras entidades. Esta capacitación se lleva a cabo con el respaldo de abogados asesores externos, quienes participan al menos en una sesión del directorio durante el año. Además, este procedimiento incluye la revisión y discusión con abogados especialistas de los fallos, sanciones o pronunciamientos más relevantes ocurridos a nivel local e internacional durante el último año, en relación con los deberes de cuidado, reserva, lealtad, diligencia e información.

## **Información**

Como práctica general, la citación y los antecedentes necesarios para cada sesión ordinaria de directorio son remitidos a los miembros con al menos tres días de anticipación. En el caso de las sesiones extraordinarias estos plazos se ajustan a la premura con la que deban realizarse.

## Remuneraciones

Los integrantes del Directorio reciben una remuneración sometida a consideración de los accionistas. En la Junta General Ordinaria anual realizada el 28 de abril de 2023 se aprobó la remuneración para el Directorio propuesta para el año 2023, de 35 UTM mensuales para cada director, correspondiendo al vicepresidente un 50% más de dicha suma y al presidente el doble del monto señalado. Se acordó también la fijación de un presupuesto de 300 UTM para el Comité de Directores al que se refiere el artículo 50 bis de la Ley N.º 18.046 de Sociedades Anónimas, y se estableció como remuneración mensual de los directores que lo conformen la cantidad de 12 UTM, las cuales serán pagadas en forma adicional a sus honorarios fijados como director.

Director	RUT	Dietas		Comité de Directores	
		2023	2022	2023	2022
Luis Felipe Gazitúa Achondo (1) (4)	6.069.087-1	56.076	55.505	0	0
Gonzalo Ibañez Langlois (1) (3)	3.598.597-2	42.057	41.629	9.079	8.326
Gastón Cruzat Larraín (2)	6.063.539-0	26.480	24.284	9.079	8.326
José Ignacio Hurtado Vicuña (1)	4.556.173-9	28.038	27.753	0	0
Roberto Izquierdo Menéndez (1)	3.932.425-3	28.038	27.753	0	0
Cristián Arnolds Reyes (1) (3)	6.972.469-8	28.038	27.753	9.079	8.326
Felipe Joannon Vergara (1)	6.558.360-7	28.038	27.753	0	0
<b>Total (M\$)</b>		<b>236.765</b>	<b>232.428</b>	<b>27.236</b>	<b>24.978</b>

(1) Directores nombrados por los miembros del controlador

(2) Director independiente

(3) Miembros del Comité de Directores

(4) Director de ENTEL, por lo que recibió en dicha sociedad una remuneración total de M\$ 104.096 y M\$ 95.490 en los años 2023 y 2022, respectivamente.

# Comité de Directores

Constituido de acuerdo con los requisitos del Artículo 50 bis de la Ley de Sociedades Anónimas.

## Integrantes

**Gastón Cruzat Larraín**

Director independiente

Presidente del Comité

**Gonzalo Ibáñez Langlois**

Director

**Cristián Arnolds Reyes**

Director

## Actividades

Durante el 2023 el Comité de Directores realizó tres sesiones. En esas instancias:

- examinó los informes de los auditores externos, el balance y estados financieros al 31 de diciembre de 2022 y 30 de junio de 2023 y se pronunció favorablemente respecto de estos;
- examinó los antecedentes e informó favorablemente con respecto a las operaciones con personas relacionadas, que corresponden a transferencias temporales de fondos vía cuentas corrientes con filiales;
- examinó remuneraciones de ejecutivos principales; y
- analizó las propuestas recibidas y acordó sugerir al Directorio los auditores externos y las clasificadoras de riesgo a proponer en la Junta Ordinaria de Accionistas del año 2023.

El Comité de Directores no incurrió en gastos por asesorías u otro tipo, salvo los de sus remuneraciones informadas en el ítem respectivo.

# Ejecutivos principales

## Gerente general

### **Álvaro Correa Rodríguez**

Asumió este cargo en octubre de 1999

Ingeniero civil industrial, Pontificia Universidad Católica de Chile.  
PADE ESE, Universidad de los Andes  
RUT 8.480.556-4

## Contador general

### **José Mellado Mellado**

Contador General desde enero de 2018  
Contador General  
RUT 8.326.951-0

## Plan de sucesión

El Directorio cuenta con un procedimiento de reemplazo del gerente general y/o sus ejecutivos principales, con el objetivo de facilitar el adecuado funcionamiento de la empresa ante un reemplazo o pérdida de alguno de ellos.

El Directorio tiene como política contar con un segundo ejecutivo capacitado para reemplazar interinamente a sus ejecutivos principales en caso que sea requerido en forma inesperada. A su vez, el presidente de la compañía es informado por el gerente general periódicamente de los principales asuntos de la empresa, tareas, negocios, posibles riesgos, como los caminos que se están siguiendo. En caso de ausencia indefinida e inesperada del gerente general, éste será reemplazado transitoriamente por el contador general (su subrogante) hasta que el Directorio defina a su reemplazante.

## Remuneraciones

En el año 2023 las remuneraciones brutas totales percibidas por los gerentes y ejecutivos principales ascendieron a M\$ 394.517 (2022: M\$ 354.681). Durante el año no se pagaron indemnizaciones por años de servicio a gerentes y ejecutivos principales. No existen políticas o planes de incentivo ni de remuneración de directores o ejecutivos con acciones de la sociedad.

# Propiedad

Desde el 24 de enero de 2005, seis grupos empresariales controlan Almendral S.A., a través de un Pacto de Actuación Conjunta que les permite reunir el 78,42% del capital social.

Se deja expresa constancia que el pacto de control y actuación conjunta antes indicado contempla limitaciones a la libre disposición de las acciones.

## **Personas naturales que forman parte del Grupo Controlador**

De acuerdo a lo definido en el Título XV de la Ley 18045, se detallan a continuación las sociedades titulares de acciones que representan el 78,42% del capital con derecho a voto, al 31 de diciembre de 2023.

### **Grupo Matte**

El control de las sociedades del Grupo Matte es ejercido en virtud de un pacto de control y actuación conjunta formalizado respecto de Forestal O'Higgins S. A. y otras sociedades. Se deja expresa constancia que el pacto de control y actuación conjunta antes indicado contempla limitaciones a la libre disposición de las acciones. Detrás del controlador figuran los siguientes integrantes de las familias Larraín Matte, Matte Capdevila y Matte Izquierdo, en la forma y proporciones que se señalan a continuación:

Patricia Matte Larraín, RUT 4.333.299-6 (6,49%) y sus hijos María Patricia Larraín Matte, RUT 9.000.338-0 (2,56%); María Magdalena Larraín Matte, RUT 6.376.977-0 (2,56%); Jorge Bernardo Larraín Matte, RUT 7.025.583-9 (2,56%), y Jorge Gabriel Larraín Matte, RUT 10.031.620-K (2,56%).

Eliodoro Matte Larraín, RUT 4.336.502-2 (7,22%) y sus hijos Eliodoro Matte Capdevila, RUT 13.921.597-4 (3,26%); Jorge Matte Capdevila, RUT 14.169.037-K (3,26%), y María del Pilar Matte Capdevila, RUT 15.959.356-8 (3,26%).

Bernardo Matte Larraín, RUT 6.598.728-7 (4,26%) y sus hijos Bernardo Matte Izquierdo, RUT 15.637.711-2 (4,61%); Sofía Matte Izquierdo, RUT 16.095.796-4 (4,61%), y Francisco Matte Izquierdo, RUT 16.612.252-K (4,61%).

Las personas naturales identificadas precedentemente pertenecen por parentesco a un mismo grupo empresarial.

**Grupo  
Fernández León**

a) Inversiones Los Almendros Ltda., cuyos controladores finales son Eduardo Fernández León, RUT 3.931.817-2, Valerie Mac Auliffe Granello, RUT 4.222.315-8, Eduardo Fernández Mac Auliffe, RUT 7.010.379-6, Tomás Fernández Mac Auliffe, RUT 7.010.380-K, y María José Cruzat Ochagavía, RUT 9.907.684-6, con un 4,356%, 3,061%, 46,275%, 46,203% y 0,01% de participación directa e indirecta del capital social, respectivamente.

b) Inversiones Teval S.A., cuyos controladores finales son:

a. Grupo Fernández León, conformado por Eduardo Fernández León, RUT 3.931.817-2, Valerie Mac Auliffe Granello, RUT 4.222.315-8, Eduardo Fernández Mac Auliffe, RUT 7.010.379-6, Tomás Fernández Mac Auliffe, RUT 7.010.380-K, y María José Cruzat Ochagavía, RUT 9.907.684-6, con 4,510%, 3,614%, 20,934%, 20,677% y 0,036% de participación indirecta del capital social, respectivamente.

b. Grupo Garcés Silva, conformado por José Antonio Garcés Silva, RUT 3.984.154-1, María Teresa Silva, RUT 3.717.514-5, María Paz Garcés Silva, RUT 7.032.689-2, María Teresa Garcés Silva, RUT 7.032.690-6, José Antonio Garcés Silva, RUT 8.745.864-4, Matías Alberto Garcés Silva, RUT 10.825.983-3 y Andrés Sergio Garcés Silva, RUT 10.828.517-6, con 3,505%, 0,67%, 9,165%, 9,165%, 9,165%, 9,165% y 9,165%, de participación indirecta del capital social, respectivamente.

c) Inversiones CR Ltda., cuyos controladores finales son Eduardo Fernández León, RUT 3.931.817-2, Valerie Mac Auliffe Granello, RUT 4.222.315-8, Eduardo Fernández Mac Auliffe, RUT 7.010.379-6, Tomás Fernández Mac Auliffe, RUT 7.010.380-K, con un 52,78%, 35,10%, 6,06% y 6,06% de participación directa del capital social, respectivamente.

d) Eduardo Fernández León, Rut. 3.931.817-2 con fecha 29 de diciembre del 2020 adquirió directamente la suma de 18.100.000 acciones correspondiente al 0.1% del Capital Social.

**Grupo  
Hurtado Vicuña**

José Ignacio Hurtado Vicuña, RUT 4.556.173-9, María Mercedes Hurtado Vicuña, RUT 4.332.503-5, María Victoria Hurtado Vicuña, RUT 4.332.502-7, Juan José Hurtado Vicuña, RUT 5.715.251-6, José Nicolás Hurtado Vicuña, RUT 4.773.781-8, y Pedro José Hurtado Vicuña, RUT 6.375.828-0, controlan directa e indirectamente, en porcentajes iguales, las sociedades a través de las cuales el Grupo Hurtado actúa como Miembro del Controlador de Almendral S.A. (Inversiones Huilddad SpA, Inversiones Lota Green SpA).

**Grupo Consorcio**

a) Consorcio Financiero S.A., cuyos controladores finales son:

a. P&S S.A., con una participación del 43,95% de su capital social. A su vez, P&S S.A. es controlada, en porcentajes iguales, y con una participación directa e indirecta conjunta del 82,07% del capital social, por José Ignacio Hurtado Vicuña (RUT 4.556.173-9), María Mercedes Hurtado Vicuña (RUT 4.332.503-5), María Victoria Hurtado Vicuña (RUT 4.332.502-7), Juan José Hurtado Vicuña (RUT 5.715.251-6), José Nicolás Hurtado Vicuña (RUT 4.773.781-8) y Pedro José Hurtado Vicuña (RUT 6.375.828-0).

b. Banvida S.A., con una participación del 43,95% de su capital social. A su vez, Inversiones Teval S.A. es controlador de Banvida S.A. con una participación del 80,93% de su capital social.

**Grupo Consorcio**  
(continuación)

- b) Compañía de Seguros de Vida Consorcio Nacional de Seguros S.A., cuyos controladores finales son los mismos de Consorcio Financiero S.A., sociedad a través de la cual mantienen un 99,93% del capital social de la primera.
- c) CN Life Compañía de Seguros de Vida S.A., cuyos controladores finales son los mismos de Consorcio Financiero S.A., sociedad a través de la cual mantienen una participación directa e indirecta del 100% del capital social de la primera.

**Grupo**  
**Izquierdo Menéndez**

a) Inversiones Rapel SpA, cuyos controladores finales son Vicente Izquierdo Menéndez, RUT 5.741.891-5, y María Virginia Taboada Bittner, RUT 6.834.545-6, con un 93,02% y 6,98% de participación directa del capital social, respectivamente.

b) Andrómeda Inversiones SpA, cuyo controlador final es José Manuel Izquierdo Valdés, RUT 9.968.191-8 con un 15,90%, Francisco Izquierdo Valdés, RUT 9.099.540-5 con un 11,30%, Luis Eduardo Izquierdo Valdés, RUT 9.099.537-5 con un 11,30%, Roberto Izquierdo Menéndez, RUT 3.932.425-3, con un 4,61%, María Teresa Valdés Covarrubias, RUT 4.431.346-4 con un 4,58%, José Alberto Carvallo Izquierdo, RUT 19.891.082-1 con un 3,15%, María Teresa Carvallo Izquierdo, RUT 19.437.990-5 con un 3,15%, Domingo Carvallo Izquierdo, RUT 20.806.448-7 con un 3,15%, Lucía Carvallo Izquierdo, RUT 21.164.903-8 con un 3,15%, Jacinta Carvallo Izquierdo, RUT 21.677.914-2 con un 3,15%, María Josefina Alliende Izquierdo, RUT 19.034.387-1 con un 3,13%, María Alejandra Alliende Izquierdo, RUT 19.539.932-8 con un 3,13%, Margarita María Alliende Izquierdo, RUT 21.701.437-9 con un 3,13%, Blanquita María Alliende Izquierdo, RUT 20.665.813-4 con un 3,13%, Santiago José Alliende Izquierdo, RUT 24.131.879-6 con un 3,13%, Roberto Benjamín Izquierdo Pflingsthor, RUT 20.075.395-K con un 3,10%, José Vicente Izquierdo Pflingsthor, RUT 20.806.401-0 con un 3,10%, Martín Izquierdo Pflingsthor, RUT 21.447.676-2 con un 3,10%, Sebastián Izquierdo Pflingsthor, RUT 21.905.283-9 con un 3,10%, Paula Izquierdo Pflingsthor, RUT 23.660.635-K con un 3,10%, Eduardo José Izquierdo Parot, RUT 23.324.461-9 con un 0,77%, Victoria Gracia Izquierdo Parot, RUT 23.324.462-7 con un 0,77%, Gregorio Andrés Izquierdo Parot, RUT 24.302.135-9 con un 0,77%, Benjamín León Izquierdo Parot, RUT 24.833.621-0 con un 0,77%, Sofía Isabel Izquierdo Parot, RUT 26.673.821-8 con un 0,77%, María Jesús Izquierdo Parot, RUT 23.182.291-7 con un 0,77%, Roberto Izquierdo Valdés, RUT 9.099.538-3 con un 0,41%, María Josefina Izquierdo Valdés, RUT 9.099.218-K con un 0,24%, María Teresa Izquierdo Valdés, RUT 9.099.215-5 con un 0,17%, del capital social.

c) Santa Rosario de Inversiones Ltda., cuyos controladores finales son Rosario Izquierdo Menéndez, RUT 5.548.438-4, y Santiago Izquierdo Menéndez, RUT 5.742.959-3, con un 99,79% y 0,21% de participación directa del capital social, respectivamente.

d) Inversiones El Manzano Ltda., cuyos controladores finales son Diego Izquierdo Menéndez, RUT 3.932.428-8 con un 95,48% del capital social, María Isabel Reyes, RUT 5.748.650-3, con un 3,58% del capital social, Diego José Izquierdo Reyes, C.I. 17.402.993-8, con un 0,23 % del capital social, Pablo José Izquierdo Reyes, C.I. 17.402.994-6, con un 0,23% del capital social, María Isabel Izquierdo Reyes C.I.18.018.196-2 con un 0,23% del capital social y María Alejandra Izquierdo Reyes C.I. 18.636.111-3 con un 0,23% del capital social.

**Grupo  
Izquierdo Menéndez**

(continuación)

e) Inversiones Marchigue SpA, cuyos controladores finales son Fernando Izquierdo Menéndez, RUT 3.567.488-8 con un 29,46%, Ida Ester Etchebarne Jaime, RUT 5.418.932-K con un 7,14%, Juan Agustín Izquierdo Etchebarne, RUT 9.156.812-8 con un 12,68%, Fernando José Izquierdo Etchebarne, RUT 9.156.827-6 con un 12,68%, Cristián Tomás Izquierdo Etchebarne, RUT 15.642.698-9 con un 12,68%, Francisco Izquierdo Etchebarne, RUT 12.027.838-k con un 12,68%, María de los Ángeles Izquierdo Etchebarne, RUT 12.027.835-5, con un 12,68%, del capital social.

f) Inversiones La Estancia Ltda., cuyo controlador final es María del Carmen Izquierdo Menéndez, RUT 5.548.409-0 con un 99,99% del capital social.

g) Andacollo de Inversiones Ltda., cuyos controladores finales son Gonzalo Izquierdo Menéndez, RUT 3.567.484-5 y Luz María Irrázaval Videla, RUT 5.310.548-3, con un 99,99% y 0,01% de participación directa del capital social, respectivamente.

h) Inversiones Los Ciervos Ltda., cuyo controlador final es Diego Izquierdo Menéndez, RUT 3.932.428-8 con un 99% y doña María Isabel Reyes, RUT 5.748.650-3 con un 1% del capital social.

i) Los Boldos S.A., cuyos controladores finales son Rosario Izquierdo Menéndez, RUT 5.548.438-4, y Santiago Izquierdo Menéndez, RUT 5.742.959-3, con un 99,77% y 0,23% de participación directa e indirecta del capital social, respectivamente.

j) Inmobiliaria e Inversiones Santa Sofía Ltda., cuyos controladores finales son Matías Izquierdo Menéndez, RUT 3.674.298-4 con un 10,37%; María de la Luz González del Valle, RUT 4.469.967-2 con un 0,03%; Jimena Izquierdo González, RUT 10.184.748-9 con un 5,49%; María Cecilia Izquierdo González, RUT 10.184.749-7 con un 6,86%; Felipe Izquierdo González, RUT 10.367.412-3, con un 6,87%; Sofía Izquierdo González, RUT 7.054.293-5 con un 6,89%; Matías Izquierdo González, RUT 7.636.577-6 con un 6,20%; Paula Izquierdo González, RUT 7.054.289-7 con un 6,20%; Nicolás Izquierdo González, RUT 10.367.413-1 con un 6,87%; Pedro Izquierdo González, RUT 10.364.156-K con un 6,85%; Lucía Izquierdo González, RUT 13.436.321-5 con un 6,89%; Francisca Izquierdo González, RUT 7.054.292-7 con un 6,87%; Julio Izquierdo González, RUT 13.881.971-K con un 6,87%; Rosario Izquierdo González, RUT 18.465.113-0 con un 5,49%; María del Pilar Izquierdo González, RUT 13.233.182-0 con un 6,87%, de participación directa del capital social, respectivamente.

k) Sociedad Colectiva Civil Inversiones Los Nogales, Santiago Izquierdo Menéndez, RUT 5.742.959-3, con un 24,4856%, Bárbara Larraín Riesco, RUT 6.448.657-8, con un 3,2948%; Santiago Izquierdo Larraín, RUT 16.365.276-5, con un 12,0366%; Martín Izquierdo Larraín, RUT 16.611.594-9, con un 12,0366%; Benjamín Izquierdo Larraín, RUT 17.406.081-9, con un 12,0366%; Bárbara Izquierdo Larraín, RUT 18.020.351-6, con un 12,0366%; Gracia Izquierdo Larraín, RUT 18.641.299-0, con un 12,0366%; Lucas Izquierdo Larraín, RUT 19.893.205-1, con un 12,0366% de participación directa del capital social, respectivamente.

l) Monasterio Asunción Santa María Virgen de las Monjas, entidad sin fines de lucro que absorbió a Andaluza Sociedad de Inversiones Limitada de propiedad de la Hermana Alejandra Izquierdo Menéndez quien pertenece a dicha congregación.

**Grupo  
Izquierdo Menéndez**

(continuación)

m) Fundación de Beneficencia Santa Leticia., cuyo controlador final es Gracia Izquierdo Menéndez, RUT: 5.742.317-K, Directora de la Fundación.

n) Santo Domingo de Inversiones S.A., cuyos controladores finales son Rosario Izquierdo Menéndez, RUT 5.548.438-4, y Santiago Izquierdo Menéndez, RUT 5.742.959-3, con un 99,79% y 0,21% de participación directa del capital social, respectivamente. Esta sociedad fue absorbida por Santa Rosario de Inversiones Ltda.

o) Cerro Colorado de Inversiones Ltda., cuyos controladores finales son Luz María Irrázaval Videla, 5.310.548-3 con un 0.50%; Gonzalo Izquierdo Menéndez, RUT 3.567.484-5 con un 14.31%; José Juan Izquierdo Irrázaval, RUT 17.402.003-5 con un 16.18%; Florencia de Jesús Ruiz-Tagle Jara, RUT 18.394.625-0 con un 0.85%; Alejandro José Izquierdo Irrázaval, RUT 16.015.556-6 con un 13.63%; Valentina Droppelmann Andueza, RUT 16.365.774-0 con un 0.85%; Elisa Izquierdo Droppelmann, RUT 24.611.971-6 con un 0.85%; Olivia Izquierdo Droppelmann, RUT 25.120.480-2 con un 0.85%; Juan Izquierdo Droppelmann, RUT 26.509.180-6 con un 0.85%; Alfonso Hernán Izquierdo Irrázaval, RUT 15.367.349-7 con un 13.63%; María Josefina Ortega Ortiz, RUT 16.208.866-1 con un 0.85%; Alfonso José Izquierdo Ortega, RUT 24.397.953-6 con un 0.85%; León José Izquierdo Ortega, RUT 25.106.207-2 con un 0.85%; María Josefina Izquierdo Ortega, RUT 25.951.937-3 con un 0.85%; Gonzalo José Izquierdo Irrázaval, RUT 8.717.813-7 con un 17.03%; Luz María Izquierdo Irrázaval, RUT 9.609.989-4 con un 17.03% de participación directa del capital social, respectivamente.

p) Inmobiliaria Estoril S.A. cuyos controladores finales son: Matías Izquierdo Menéndez, RUT 3.674.298-4 con un 22,71%, Gonzalo Izquierdo Menéndez, RUT 3.567.484-5 con un 10,60%, Rosario Izquierdo Menéndez, RUT 5.548.438-4 con un 42,42% y Carmen Izquierdo Menéndez RUT 5.548.409-0 con un 18,87% del capital social.

q) Inmobiliaria Santona Ltda., cuyos controladores finales son Vicente Izquierdo Menéndez, RUT 5.741.891-5, y María Virginia Taboada Bittner, RUT 6.834.545-6, con un 93,02% y 6,98% de participación directa del capital social, respectivamente.

**Grupo Gianoli**

a) Inversiones Green Ltda., cuyo controlador final indirecto es la Fondation G&D (Ginebra, Suiza) con un 90% del capital social.

b) Allegra SpA y Solariat Chile SpA, cuyo controlador final es Cirilo Gianoli Quesada, RUT 48.014.709-k, con una participación indirecta del 100% en el capital social.

c) Flomanju SpA y Floridest Chile SpA, cuyo controlador final es Alberto Gianoli Quesada, RUT 48.033.713-1, con una participación indirecta del 100% en el capital social.

d) Pifemarno SpA y Bluedar Chile SpA, cuya controladora final es Claudia Gianoli Quesada, RUT 48.160.755-8, con una participación indirecta del 100% en el capital social.

# Cambios de propiedad

## **Accionistas de Almendral S.A.**

Con fecha 24 de abril de 2023 el Monasterio de la Asunción de Santa María de Monjas Benedictinas, RUT 71.307.770-3, pasó a ser propietaria de 4.009.022 acciones de Almendral S.A. con motivo de la disolución de Andaluza Sociedad de Inversiones Limitada, RUT 78.130.013-0.

## **Participación de Almendral S.A. en Entel**

Con motivo de las disoluciones de las subsidiarias de Almendral S.A. se produjeron los siguientes cambios en las fechas que se indica:

### **i) 31 de mayo de 2023**

Traspaso de 23.751 acciones de Entel a Almendral S.A. (RUT: 94.270.000-8), como resultado de la disolución de Inversiones Altel Ltda. (RUT: 76.242.520-3);

### **ii) 31 de mayo de 2023**

Traspaso de 165.660.351 acciones de Entel a Almendral Telecomunicaciones (RUT: 99.586.130-5), como resultado de la disolución de Inversiones Altel Ltda. (RUT: 76.242.520-3);

### **iii) 1 de junio de 2023**

Traspaso de 165.660.351 acciones de Entel a Almendral S. A. (RUT: 94.270.000-8), como resultado de la disolución de Almendral Telecomunicaciones (RUT: 99.586.130-5).

Producto de los traspasos de acciones indicados en los literales (i) y (iii) anteriores, Almendral S.A., es titular en forma directa de un total de 165.674.102 acciones de Entel, equivalentes a un 54,86% de su capital social.

Por lo tanto, el control que hasta antes de las operaciones informadas era ejercido a través de Inversiones Altel Ltda y Almendral Telecomunicaciones, actualmente es ejercido en forma directa por Almendral S.A.

# Participaciones accionarias del grupo controlador

31 de diciembre de 2023

RUT	Accionista Grupo Controlador de Almendral S. A.	Acciones	(%)
96.878.530-3	Inversiones Nilo S.A.	1.265.122.557	7,02%
96.895.660-4	Inversiones El Rauli S.A.	946.366.424	5,25%
96.969.110-8	Forestal Cañada S.A.	774.109.283	4,30%
79.770.520-9	Forestal y Pesquera Copahue S.A.	606.020.425	3,36%
96.800.810-2	Inmobiliaria Canigue S.A.	388.766.998	2,16%
90.412.000-6	Minera Valparaíso S.A.	384.296.690	2,13%
96.791.310-3	Inmobiliaria Teatinos S.A.	288.164.056	1,60%
95.980.000-6	Forestal O'Higgins S.A.	505.349.730	2,80%
81.358.600-2	Cominco S.A.	206.601.992	1,15%
96.878.540-0	Inversiones Orinoco S.A.	192.109.370	1,07%
81.280.300-K	Viecal S.A.	126.871.904	0,70%
79.621.850-9	Forestal Cominco S.A.	104.994.454	0,58%
77.320.330-K	Inversiones Coillanca Limitada	67.401.166	0,37%
4.333.299-6	Patricia Matte Larraín	6.462.746	0,04%
6.598.728-7	Bernardo Matte Larraín (*)	4.974.342	0,03%
4.436.502-2	Eliodoro Matte Larraín (*)	4.920.302	0,03%
	<b>Grupo Matte (16)</b>	<b>5.872.532.439</b>	<b>32,59%</b>
77.302.620-3	Inversiones Teval S.A.	1.738.677.957	9,65%
77.677.870-2	Inversiones Los Almendros Limitada	421.239.288	2,34%
3.931.817-2	Eduardo Fernández León	18.100.000	0,10%
76.086.315-8	Inversiones C R Limitada	8.912.851	0,05%
	<b>Grupo Fernández León (4)</b>	<b>2.186.930.096</b>	<b>12,14%</b>
96.950.580-0	Inversiones Huidad SPA.	1.526.191.700	8,47%
87.866.800-6	Inversiones Lota Green SpA	415.084.403	2,30%
	<b>Grupo Hurtado Vicuña (2)</b>	<b>1.941.276.103</b>	<b>10,77%</b>
79.619.200-3	Consortio Financiero S.A. (*)	912.212.094	5,06%
99.012.000-5	Cía. De Seguros de Vida Consortio	750.424.284	4,16%
96.579.280-5	CN Life Compañía de Seg. de Vida S.A.	102.431.278	0,57%
	<b>Grupo Consortio (3)</b>	<b>1.765.067.656</b>	<b>9,80%</b>

(\*) Con acciones en custodia en corredores

31 de diciembre de 2023

(Continuación)

RUT	Accionista Grupo Controlador de Almendral S. A.	Acciones	(%)
76.503.333-0	Inversiones Rapel SpA.	141.221.944	0,78%
79.737.090-8	Andromeda Inversiones Ltda.	136.633.769	0,76%
78.136.230-1	Santa Rosario de Inversiones Ltda.	85.463.040	0,47%
79.942.850-4	Inversiones El Manzano Ltda. (*)	82.360.247	0,46%
79.934.710-5	Inversiones Marchigue SpA. (*)	520.609.410	2,89%
77.740.800-3	Inversiones La Estancia Ltda.	45.226.047	0,25%
79.933.390-2	Andacollo de Inversiones Ltda.	38.996.296	0,22%
77.174.230-0	Inversiones Los Ciervos Ltda. (*)	5.936.539	0,03%
96.932.040-1	Los Boldos S.A.	4.170.190	0,02%
79.966.130-6	Inmobiliaria e Inversiones Santa Sofía Ltda	4.110.485	0,02%
76.497.224-4	Soc. Colectiva Civil Inversiones Los Nogales (*)	357.537.311	1,98%
71.307.700-3	Monasterio Asuncion Santa María Virgen de las Monjas	4.099.022	0,02%
65.201.331-7	Fundacion de Beneficiencia Santa Leticia	4.099.022	0,02%
4.431.346-4	Maria Teresa Valdes Covarrubias	3.299.023	0,02%
96.928.240-2	Santo Domingo de Inversiones S.A.	3.079.761	0,02%
77.863.390-6	Cerro Colorado de Inversiones Ltda.	3.079.761	0,02%
96.561.610-1	Inmobiliaria Estoril S. A.	124.619	0,00%
79.937.930-9	Inmobiliaria Santoña Ltda	43.109	0,00%
	<b>Grupo Izquierdo Menéndez ( 18)</b>	<b>1.440.089.595</b>	<b>7,99%</b>
96.949.800-6	Inversiones Green Limitada	438.537.590	2,43%
76.416.848-8	Allegra SpA	154.435.553	0,86%
76.421.231-2	Solarlat Chile SpA	11.764.007	0,07%
76.416.849-6	Flomanju SpA (*)	149.410.770	0,83%
76.421.241-k	Floridest Chile SpA.(*)	16.788.790	0,09%
76.416.851-8	Pifemarno SpA (*)	141.184.513	0,78%
76.421.235-5	Bluedar Chile SpA (*)	11.764.007	0,07%
	<b>Grupo Gianoli ( 7)</b>	<b>923.885.230</b>	<b>5,13%</b>
	<b>Grupo Controlador ( 50)</b>	<b>14.129.781.119</b>	<b>78,42%</b>
	<b>Minoritarios</b>	<b>3.887.798.012</b>	<b>21,58%</b>
	<b>Total</b>	<b>18.017.579.131</b>	<b>100,00%</b>

(\*) Con acciones en custodia en corredores

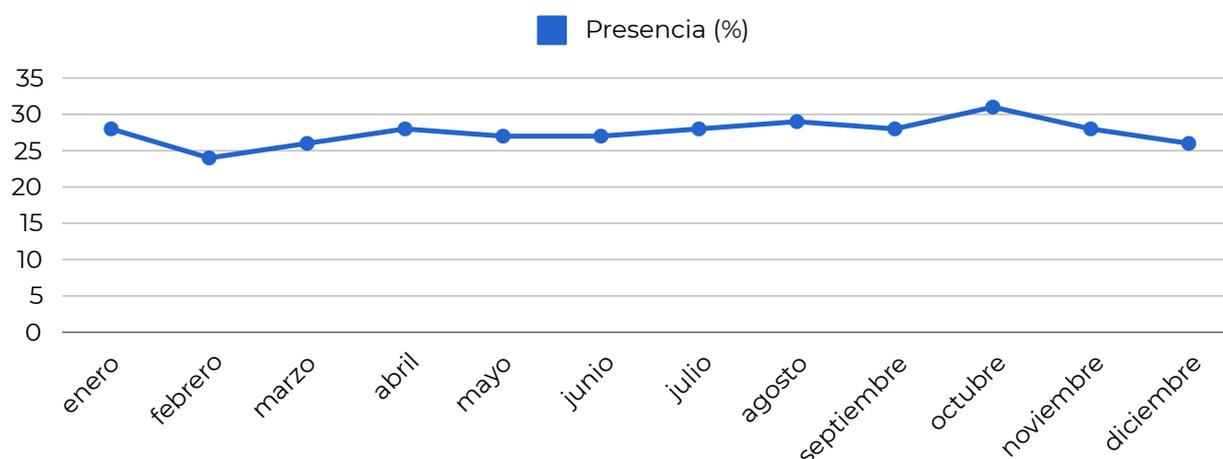
# Acciones

Almendral S.A. tiene emitidas, suscritas y pagadas 18.017.579.131 acciones de una serie única pertenecientes a 1.485 accionistas.

## Resumen de transacciones en bolsas 2023

Período	Nombre	Acciones transadas	Monto transado	Precio promedio (\$)
<b>Primer trimestre</b>	Bolsa de Comercio	59.871.684	1.406.089.828	23,49
	Bolsa Electrónica	0	0	
Subtotal		59.871.684	1.406.089.828	23,49
<b>Segundo trimestre</b>	Bolsa de Comercio	75.073.627	1.762.057.601	23,47
	Bolsa Electrónica	0	0	
Subtotal		75.073.627	1.762.057.601	23,47
<b>Tercer trimestre</b>	Bolsa de Comercio	149.437.611	3.540.521.804	23,69
	Bolsa Electrónica	29.129.102	696.422.476	23,91
Subtotal		178.566.713	4.236.944.280	23,73
<b>Cuarto trimestre</b>	Bolsa de Comercio	132.383.858	2.862.577.795	21,62
	Bolsa Electrónica	0	0	
Subtotal		132.383.858	2.862.577.795	21,62
<b>Total</b>		<b>445.895.882</b>	<b>10.267.669.504</b>	<b>23,03</b>

## Presencia bursátil



## Otros valores

Almenbral S.A. no ha emitido otros valores distintos de las acciones.

## Política de dividendos

En el marco de Ley de Sociedades Anónimas y los estatutos sociales, salvo acuerdo adoptado por la unanimidad de las acciones emitidas con derecho a voto, Almenbral debe distribuir anualmente como dividendo mínimo obligatorio el 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio.

En la Junta General Ordinaria celebrada el 28 de abril de 2023, los accionistas se pronunciaron favorablemente respecto de la propuesta del Directorio; esto es, mantener una política de dividendos no inferior al 30%, conforme a lo indicado precedentemente, que sea compatible con la marcha de la empresa, sus inversiones y con las obligaciones de la sociedad de modo que los fondos obtenidos sean destinados preferentemente a pagar sus deudas.

La política expuesta corresponde a la intención del Directorio de la sociedad. Su cumplimiento queda condicionado a las utilidades que realmente se obtengan, así como también a los resultados que señalen las proyecciones que periódicamente pudieren efectuar la sociedad o la existencia de determinadas condiciones, según corresponda.

## Dividendos distribuidos

Año	Tipo de dividendo	Número de dividendo	\$ por acción (histórico)	Dividendo total (millones \$, histórico)
2012	Definitivo 2011	99	2,9	39.265
2012	Provisorio 2012	100	0,7	9.478
2013	Definitivo 2012	101	1,3	17.602
2013	Provisorio 2013	102	0,6	8.124
2014	Definitivo 2013	103	1,2	16.248
2015	Definitivo 2014	104	0,625	8.462
2017	Definitivo 2016	105	0,28	5.045
2018	Definitivo 2017	106	0,34	6.126
2020	Definitivo 2019	107	1,35	24.324
2021	Definitivo 2020	108	0,71	12.792
2021	Eventual	109	5,8	104.502
2022	Definitivo 2021	110	0,61	10.991
2022	Provisorio 2022	111	4,1	73.872
2022	Eventual	112	4,2	75.674
2022	Provisorio 2022	113	1,0	18.018
2023	Definitivo 2022	114	1,0	18.018

Nota: en la Junta Ordinaria de Accionistas de 2019 se acordó no distribuir dividendos, por existir pérdidas en el ejercicio 2018.

# Hechos esenciales

## 2023

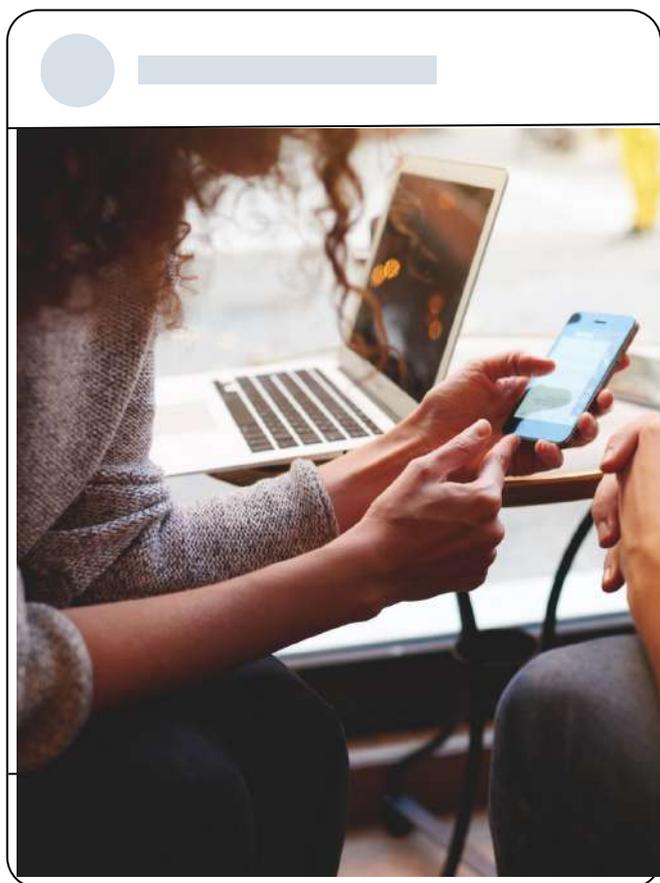
Almendral S.A. comunicó a la Comisión para el Mercado Financiero y al mercado los siguientes hechos con carácter de esenciales.

Fecha	Materia	Documentos
02/06/2023	Activos o paquetes accionarios, adquisición o enajenación	<a href="#">Descargar</a>
28/04/2023	Políticas de dividendos Reparto de utilidades (pago de dividendos) Junta ordinaria de accionistas, citaciones, acuerdos y proposiciones.	<a href="#">Descargar</a>
31/03/2023	Junta ordinaria de accionistas, citaciones, acuerdos y proposiciones. Reparto de utilidades (pago de dividendos)	<a href="#">Descargar</a>

# Grupo Entel

Entel brinda servicios de conectividad móvil y fija, además de una amplia gama de soluciones digitales e informáticas para personas y empresas de todos los tamaños, buscando entregar experiencias simples, eficientes y sorprendentes sostenidas en una red robusta de última generación y en una sólida imagen de marca.

## Líder en servicios 5G



En 2023, la compañía fue la primera en completar su red 5G y al cierre del año alcanzó la más alta participación en los ingresos de este mercado.

### **Nota importante**

La información incluida en este informe anual sobre Entel, sociedad de la que Almendral es su controlador, es una síntesis de la Memoria Integrada 2023 de esa compañía, disponible en su sitio web y en el de Almendral.

# 2023 en cifras

<b>Consolidado</b>	<b>Chile</b>	<b>Perú</b>
Abonados móviles		
<b>20.425.843</b>	10,6 millones	9,6 millones
UGI Hogar		
<b>592.363</b>	525.619	66.744
Ingresos		
<b>2.573.142</b> millones de pesos	1.733.871 millones de pesos	USD 1.002 millones
EBITDA		
<b>762.562</b> millones de pesos	592.298 millones de pesos	USD 196 millones
Inversión		
<b>476.242</b> millones de pesos	358.215 millones de pesos	USD 140 millones
	<b>Espectro</b>	
	640 MHz	297 MHz

# Creación de valor

Desde su origen, Entel ha trabajado por materializar su propósito de transformar responsablemente a la sociedad a través de las oportunidades que brinda la tecnología; en un comienzo, ampliando la conectividad, para luego generar soluciones tecnológicas que impulsan el progreso social y económico. Desde hace más de una década, la sostenibilidad se ha incorporado de manera progresiva al modelo de negocio. Esta relevancia se ha hecho aún más visible en los últimos dos años con la creación de la Gerencia de Sostenibilidad y Comunicaciones. En 2023 se definieron los focos y metas en esta materia para toda la compañía.



## Modelo integrado de creación y distribución de valor

### Insumos

Recursos que Entel utiliza para crear valor.

#### Capital Financiero

Sólido perfil crediticio, larga trayectoria en el mercado de valores.

#### Capital Industrial

Amplio espectro en Chile y Perú con una red e infraestructura moderna y robusta.

#### Capital Humano

Competencias, capacidades y experiencia de las personas, y sus motivaciones para innovar.

#### Capital Intelectual

Intangibles de valor como la marca, reputación, conocimiento táctico, de procesos entre otros.

#### Capital Social

Relaciones y redes con la comunidad para mejorar el bienestar colectivo.

#### Capital Natural

Existencias ambientales que brindan bienes y servicios que respaldan prosperidad actual y futura.



### Resultados e impacto

Valor creado para nuestros diferentes grupos de interés mediante nuestras operaciones y acciones.

#### Entel y sus inversionistas

Crecimiento en resultados con niveles de deuda saludables y sostenibles en el tiempo mediante: mantener el liderazgo en el segmento móvil en Chile, seguir creciendo en Perú, desarrollar nuevos negocios digitales y crecer en los servicios para el hogar, todo sobre una red sólida y robusta.

#### Clientes y comunidad

Aporte en el desafío de reducir la brecha digital, conectando zonas aisladas del país y habilitando digitalmente a grupos más excluidos de sus oportunidades.

#### Colaboradores

Estructura organizacional y modelo de trabajo orientado a desarrollo de las personas, respeto de los derechos, a la atracción y retención del talento, y de equipos diversos e inclusivos.

#### Proveedores

Relaciones basadas en un Código de Ética que garantice igualdad de oportunidades a todas las compañías calificadas, y en el acompañamiento progresivo de su desarrollo sostenible.

#### Medio ambiente

Avances en el proceso de modificación operacional con criterios de eficiencia energética, medición huella de carbono y economía circular.

# Estrategia

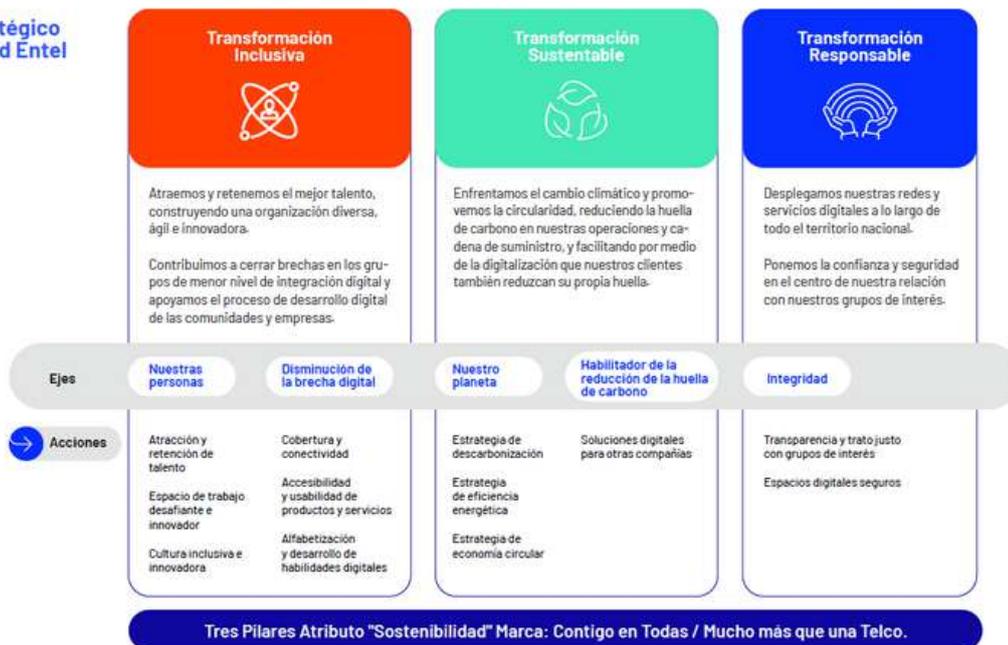
## Objetivos estratégicos

- Seguir liderando el negocio móvil en Chile.
- Crecer en el negocio hogar, tanto en Chile como en Perú.
- Aprovechar oportunidades en negocios digitales B2B en Chile y Perú.
- Rentabilizar negocios de conectividad B2B en Chile.
- Seguir ganando escala en el servicio móvil Perú para asegurar márgenes sostenibles.
- Explorar constantemente el desarrollo de nuevos negocios adyacentes.

## Habilitadores

- Mantener el liderazgo tecnológico y de calidad de nuestra red, conectados con el negocio.
- Atraer y cautivar talento para transformar la compañía ante un entorno más digital.
- Entregar la mejor experiencia a nuestros clientes para convertirlos en fans.
- Ser operador líder en eficiencias, cuidando la propuesta de valor en calidad y experiencia.
- Desarrollar capacidades de sistemas y plataformas TI, con foco en agilidad.

### Modelo Estratégico Sostenibilidad Entel 2024-2030



La estrategia de sostenibilidad de Entel se centra en la transformación inclusiva, sustentable y responsable de la compañía. A través de las acciones y programas en estas materias, Entel estará contribuyendo directamente a 10 de los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) que las Naciones Unidas han impulsado con metas al 2030.

# Reconocimientos

## Chile

<p><b>Premios Alco 2023</b></p> <p>Primer lugar en la categoría de Telefonía Móvil por haber generado los mayores niveles de lealtad y experiencia en sus clientes.</p>	<p><b>Merco Empresas</b></p> <p>Reconocida por octavo año como una de las diez empresas con mejor reputación corporativa del país.</p> <p>Primer lugar en la categoría Telecomunicaciones y novena en el ranking general.</p>	<p><b>Open Signal</b></p> <p>Mejor operadora en 11 de 15 categorías y mejor desempeño en redes móviles según las pruebas realizadas entre noviembre de 2022 y enero de 2023 por esta empresa, especializada en analizar y medir la calidad de las redes móviles.</p> <p>Mejor experiencia 5G en Chile en la medición que se llevó a cabo de mayo a julio de 2023.</p>
<p><b>Estudio de Marcas Ciudadanas (CADEM)</b></p> <p>Líder en la categoría de las empresas de telecomunicaciones, lugar 36 a nivel general</p>	<p><b>Merco Talento</b></p> <p>Nuevamente reconocida como una de las mejores empresas que atraen y retienen talento en Chile. Primera en la categoría Telecomunicaciones y número 13 en el ranking general.</p>	<p><b>Tutela</b></p> <p>Primer lugar en velocidad de descarga total en la suma de redes 3G/4G/5G, posición que mantuvo tanto en Santiago como en regiones distintas a la Metropolitana.</p>
<p><b>EstudioChile 3D</b></p> <p>Empresa de telecomunicaciones más valorada</p>	<p><b>Certificación Top Employers</b></p> <p>Reconocida como una de las 17 empresas con mejores prácticas laborales en Chile.</p>	<p><b>Paloalto Service Provider de 2023 y Premio Cortex MSP</b></p> <p>Ganador en las categorías de ventas, certificaciones y solución técnica Cortex.</p>
<p><b>Desarrollo de Experiencia de Cliente</b></p> <p>Tercer lugar en la categoría de Mejor Proyecto de Interacciones por su iniciativa de videollamadas con clientes.</p>	<p><b>GenEmployer</b></p> <p>Reconocida por confiar en las nuevas generaciones de talento y apoyar a jóvenes en el desarrollo de carreras significativas.</p>	<p><b>HPE GrenLake Service Provider del año</b></p> <p>Ganador en la categoría Green Lake.</p>
<p><b>Índice de Confianza de Clientes (Centro de Experiencias y Servicios de la Escuela de Negocios de la Universidad Adolfo Ibáñez)</b></p> <p>Ganador del premio a la Confianza de Clientes en la industria de Telecomunicaciones.</p>	<p><b>Equidad CL (Pride Connection, Fundación Iguales y Human Rights Campaign)</b></p> <p>Certificado por cuarto año consecutivo en Equidad CL, índice corporativo que reconoce a los los mejores lugares para trabajar para el talento LGBTIQ+ en Chile, desarrollado por (HRC). En esta oportunidad, Entel obtuvo la máxima calificación (categoría A).</p>	<p><b>Veritas Partner del año 2023</b></p> <p>En las categorías de Ventas y Cloud.</p>
<p><b>Índice de Satisfacción de Clientes (Procalidad)</b></p> <p>Primer lugar en la categoría de Telefonía Fija</p>	<p><b>Ranking Most Innovative Companies 2023</b></p> <p>Primer lugar en la categoría telecomunicaciones</p>	<p><b>SAP for Azure</b></p> <p>Certificado como integrador de SAP sobre cloud Azure.</p>
	<p><b>nPerf</b></p> <p>Mejor conexión de Internet Móvil del país</p>	<p><b>Membresía FIRST</b></p> <p>Nuevo miembro certificado del foro global para equipos de respuestas de incidentes de ciberseguridad.</p>

# Reconocimientos

## Perú

<b>BCX Index</b>	<b>Merco Empresas</b>	<b>Open Signal</b>
Mejor Compañía de Telecomunicaciones de Perú en 2023.	Operadora con Mejor Reputación	Mejor operadora en 10 de 15 categorías y mejor desempeño en redes móviles según las pruebas realizadas entre noviembre de 2022 y enero de 2023 por esta empresa especializada en analizar y medir la calidad de las redes móviles
<b>Premios Effie</b>	<b>Premios IAB MIXX Perú</b>	
Siete premios en 2023, incluyendo oro en las categorías Internet y Telecomunicaciones y en Redes Sociales.	Ganador de la categoría Diversidad e Inclusión.	

## Presencia en rankings e índices de sostenibilidad

<b>Merco Responsabilidad ESG</b>	<b>Primer Ranking de Sostenibilidad Empresarial de Empresas IPSA (Escuela Negocios UAI y consultora Brinca)</b>	<b>Índice de Sustentabilidad Dow Jones</b>
Líder de la categoría Telecomunicaciones y en el puesto número 21 en el ranking general.	Tercer lugar en el ranking general.	Única empresa de telecomunicaciones sudamericana reconocida en las categorías DJSI Chile y DJSI MILA Pacific Alliance. Fue incluida por octavo año consecutivo en esas listas y además se ubicó en el 10% superior de la industria a nivel global, incrementando su desempeño en 15 de los 25 criterios evaluados. Por primer año Entel fue incluida en el Sustainability Yearbook 2024 de S&P, el cual reconoce a las empresas con mejor evaluación de acuerdo con el Corporate Sustainability Assessment (CSA) por sector productivo.
<b>CDP</b>	<b>Premio Cero Basura 2023 (EcoLógica)</b>	<b>Circular Awards 2023 (Fundación Desafío Circular)</b>
La empresa participó por tercer año en esta evaluación de gestión climática, mejorando su calificación desde C a B.	Ganador en la categoría Impacto Social por Entel Reutiliza.	Ganador en la categoría social de Reutiliza por Chile, iniciativa desarrollada junto a Kyklos.

# Índice de contenido

---

**Norma de Carácter General N.º 461 de la  
Comisión para el Mercado Financiero CMF**

---

# Índice de contenidos

Contenido	ID	Temas	Pg.
1.0 Índice	1.0	Índice de contenidos	54
2.0 Perfil de la entidad	2.1	Misión, visión, propósito y valores	2
	2.2	Información histórica	19
	2.3.1.	Situación de control	36
	2.3.2	Cambios importantes en la propiedad o control	41
	2.3.3	Identificación de socios o accionistas mayoritarios	42
	2.3.4	Acciones, sus características y derechos	44
3.0 Gobierno corporativo	2.3.5	Otros valores	45
	3.1	Marco de gobernanza	26
	3.2	Directorio	29
	3.3.	Comités del Directorio	34
	3.4	Ejecutivos principales	35
	3.5	Adherencia a códigos nacionales o internacionales	-
	3.6	Gestión de riesgo	28
4.0 Estrategia	3.7	Relación con los grupos de interés y el público en general	28
	4.1	Horizontes de tiempo	n.a.
	4.2	Objetivos estratégicos	n.a.
	4.3	Planes de inversión	n.a.
5.0 Personas	5.1	Número de personas por sexo	n.a.
	5.1.2	Número de personas por nacionalidad	n.a.
	5.1.3	Número de personas por rango de edad	n.a.
	5.1.4	Antigüedad laboral	n.a.
	5.1.5	Número de personas con discapacidad	n.a.
	5.2	Formalidad laboral	n.a.
	5.3	Adaptabilidad laboral	n.a.
	5.4.1	Política de equidad	n.a.
	5.4.2	Brecha salarial	n.a.
	5.5	Acoso laboral y sexual	n.a.
	5.6	Seguridad laboral	n.a.
	5.7	Permiso postnatal	n.a.
	5.8	Capacitación y beneficios	n.a.
	5.9	Política de subcontratación	n.a.
6.0 Modelo de negocios	6.1	Sector industrial	n.a.
	6.2	Negocios	17
	6.3	Grupos de interés	28
	6.4	Propiedades e instalaciones	18
	6.5.1	Subsidiarias y asociadas	22
	6.5.2	Inversión en otras sociedades	n.a.
7.0 Gestión de proveedores	7.1	Pago a proveedores	n.a.
	7.2	Evaluación de proveedores	n.a.

n.a.: no aplica, dadas las características de Almendral explicadas en la página 18 de esta memoria anual.

## 8.0 Indicadores

8.1. Cumplimiento legal y normativo	8.1.1	En relación con los clientes	27
	8.1.2	En relación con sus trabajadores	27
	8.1.3	Medioambiental	27
	8.1.4	Libre competencia	27
	8.1.5	Otros	27
8.2 Indicadores de sostenibilidad de la industria	<b>SASB</b>	<b>Industria: Gestión y custodia de activos</b>	
	<b>Información transparente y asesoramiento justo para los clientes</b>		
	FN-AC- 270a.1	(1) Número y (2) porcentaje de empleados cubiertos con un historial de investigaciones relacionadas con inversiones, reclamaciones del consumidor, litigios civiles privados u otros procedimientos regulatorios.	27
	FN-AC- 270a.2	Importe total de las pérdidas monetarias como resultado de los procedimientos judiciales relacionados con el marketing y la comunicación de información relacionada con productos financieros a clientes nuevos y antiguos.	27
	FN-AC- 270a.3	Descripción del enfoque para informar a los clientes sobre los productos y servicios.	n.a.
	<b>Diversidad e inclusión entre los empleados</b>		
	FN-AC- 330a.1	Porcentaje de representación de géneros y grupos raciales/étnicos en (1) la dirección ejecutiva, (2) la dirección no ejecutiva, (3) los profesionales y (4) todos los demás empleados	n.a.
	<b>Incorporación de factores ambientales, sociales y de gestión corporativa en el asesoramiento y la gestión de inversiones</b>		
	FN-AC- 410a.1	Cantidad de activos en gestión, por clase de activos, que emplean (1) integración de temas ambientales, sociales y de gobierno corporativo (ESG), (2) inversión temática en sostenibilidad, y (3) screening	17
	FN-AC- 410a.2	Descripción del enfoque para la incorporación de factores ambientales, sociales y de gestión corporativa (ESG) en los procesos y las estrategias de inversión o de gestión del patrimonio	n.a.
	FN-AC- 410a.3	Descripción de las políticas y procedimientos de votación por poder y de intervención en las empresas participadas	n.a.
	<b>Ética empresarial</b>		
	FN-AC- 510a.1	Importe total de las pérdidas monetarias como resultado de los procedimientos judiciales relacionados con el fraude, uso de información privilegiada, antimonopolio, competencia desleal, manipulación del mercado, mala praxis u otras leyes o reglamentos relacionados de la industria	27
FN-AC- 510a.2	Descripción de las políticas y los procedimientos de denuncia de irregularidades	27	
9.0 Hechos relevantes	9.0	Hechos relevantes o esenciales	47
10. Comentarios	10	Comentarios de accionistas y del comité de directores	28
11. Informes financieros	11	Informes financieros	57

# Declaración de responsabilidad

En conformidad a lo dispuesto por la Norma de Carácter General N.º 30 de la Comisión para el Mercado Financiero de Chile, la presente memoria anual es suscrita por la mayoría absoluta de los miembros del Directorio y por el gerente general de Almendral S.A., quienes bajo juramento se declaran responsables respecto de la veracidad de toda la información incorporada en ella.



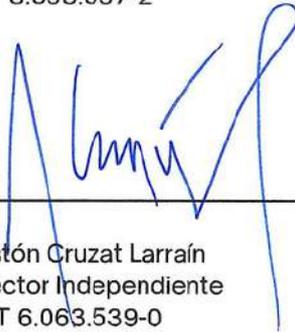
Luis Felipe Gazitúa Achondo  
Presidente  
RUT 6.069.087-1



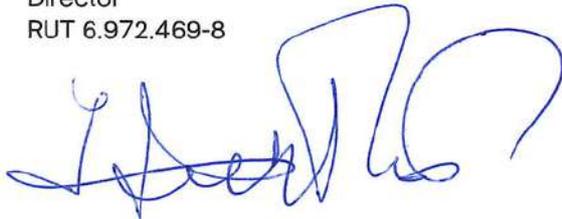
Gonzalo Ibáñez Langlois  
Vicepresidente  
RUT 3.598.597-2



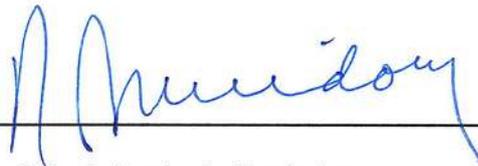
Cristián Arnolds Reyes  
Director  
RUT 6.972.469-8



Gastón Cruzat Larraín  
Director Independiente  
RUT 6.063.539-0



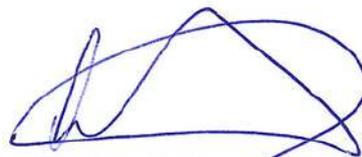
José Ignacio Hurtado Vicuña  
Director  
RUT 4.556.173-9



Roberto Izquierdo Menéndez  
Director  
RUT 3.932.425-3



Felipe Joannon Vergara  
Director  
RUT 6.558.360-7



Álvaro Correa Rodríguez  
Gerente General  
RUT 8.480.556-4

# Informes financieros

---

Los estados financieros de Almendral S. A. están disponibles en los sitios de la Comisión para el Mercado Financiero ([ver](#)) y de la sociedad ([ver](#))

---